

**УТВЕРЖДЕН
РЕШЕНИЕМ ГОДОВОГО
ЗАСЕДАНИЯ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ
АКЦИОНЕРОВ НКО АО НРД**

28.05.2026

ПРОТОКОЛ № 46

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Небанковской кредитной организации
акционерного общества
«Национальный расчетный депозитарий»
за 2025 год

ОГЛАВЛЕНИЕ

Обращение Председателя Правления НКО АО НРД	4
Деятельность Национального расчетного депозитария	7
Депозитарий	8
Направление «Депозитарий как сервис»	20
Информационные сервисы.....	26
Трехсторонние сервисы.....	28
Репозитарий	30
Платежные сервисы.....	33
Технологические сервисы.....	34
Цифровые активы	34
Клиентские системы.....	35
Клиентский сервис	36
Международная деятельность	38
Корпоративное управление	41
Принципы корпоративного управления	41
Отчет Наблюдательного совета об итогах деятельности за 2025 год	43
Структура корпоративного управления НКО АО НРД.....	46
Органы управления НКО АО НРД	47
Комиссии и комитеты	48
Акционеры	52
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям НКО АО НРД.....	53
Вознаграждение членов Наблюдательного совета НКО АО НРД.....	54
Вознаграждение членов Правления НКО АО НРД.....	54
Комиссии Наблюдательного совета и комитеты НКО АО НРД	55
Риск-менеджмент	61

Обеспечение непрерывности бизнеса	66
ИТ-инфраструктура	68
Корпоративная социальная ответственность.....	69
Человеческий капитал: люди — главная ценность.....	70
Общие сведения о деятельности НКО АО НРД	75
Раскрытие информации.....	75
Аудит.....	77
Внутренний контроль	80
Обеспечение информационной безопасности	82
Налоговое агентирование и администрирование	88
ПРИЛОЖЕНИЯ	90
Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность НКО АО НРД, составленная в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ).....	90
Финансовая отчетность НКО АО НРД за 2025 год, составленная в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО)	90
Отчет об итогах реализации принципов корпоративного управления НКО АО НРД	90

Информация, содержащаяся в настоящем Годовом отчете, представлена с учетом ограничений на ее раскрытие, установленных нормативными правовыми актами Российской Федерации и решениями Совета директоров Банка России.

Обращение Председателя Правления НКО АО НРД

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

Ключевая задача НРД — сохранение устойчивости российской финансовой инфраструктуры, и мы, как никто другой, понимаем свою ответственность и важность взвешенных решений. В своей работе мы сохраняем фокус на клиентах, партнерах, их потребностях и ценностях.

С командой, всегда нацеленной на результат, в 2025 году мы продолжили реализовывать задачи, поставленные перед нами Наблюдательным советом НРД, а также Стратегией Группы «Московская Биржа» на 2023–2028 годы. Не могу не отметить, что наша работа велась в условиях, требовавших большой мобилизации ресурсов от команды, в режиме сохранявшихся внешних ограничений. При этом мы продолжили обеспечивать выполнение высоких требований надежности и бесперебойности деятельности, предъявляемых к центральному депозитарию.

В прошедшем году мы полностью завершили проект по импортозамещению ключевых систем и перевели на российское программное обеспечение депозитарную и платежную систему. Эти системы и ряд других ранее импортозамещенных систем, в том числе Мультибанк НРД, были включены в 2025 году в Реестр российского программного обеспечения Минцифры России.

НРД провел серьезную работу, которая во многом способствовала перезапуску рынка коллективных инвестиций. Мы доработали Платформу ПИФ, которая стала полноценной экосистемой и совместила в себе функции платформы для подписки и погашения паев, «шлюза» для взаимодействия между брокерами, управляющими компаниями, их агентами и регистраторами по передаче заявок на паи. В связке с банковскими сервисами Платформа ПИФ позволяет в одной инфраструктуре организовать движение как ценных бумаг, так и денежных

средств. На базе платформы была создана открытая инфраструктура для продажи паевых инвестиционных фондов, которая дала инвестору возможность свободного выбора финансового инструмента.

Мы также сфокусировались на дальнейшем развитии основных депозитарных сервисов, ориентированных на конечного клиента. В рамках этой концепции существенно был обновлен сервис электронного голосования E-voting, который сейчас используют уже более 40 тысяч инвесторов. Был добавлен важный и востребованный функционал для облигационеров. В 2026 году E-voting можно будет рассматривать как полноценную платформу для электронного голосования по большинству типов собраний органов управления.

Мультибанк НРД показал новый уровень зрелости, расширив линейку продуктов и сервисов, став настоящим стандартом рынка в управлении корпоративными финансами. Сейчас к платформе подключено более 30 банков, в том числе все системно значимые, для единовременной работы с выписками, платежами, документами по валютным операциям и зарплатными реестрами. Число пользователей Мультибанка НРД в отчетном году увеличилось на 30 %, а сама платформа занимает ведущие позиции на рынке.

В 2025 году НРД запущен проект «Центр корпоративной информации». Создание единого центра сбора, нормализации (стандартизации и прозрачности) и распространения корпоративных данных по российским эмитентам и финансовым инструментам стало еще одним стратегическим шагом Группы «Московская Биржа», направленным на решение фундаментальной проблемы рынка: ликвидацию необходимости ручного сбора разрозненных, зачастую несопоставимых данных из множества источников, их очистку и поддержание в актуальном состоянии.

В течение 2025 года в НРД проведена объемная подготовительная работа для запуска в 2026 году новых сервисов B2B2C. Это прежде всего сервис «Единый портал корпоративных действий», рассчитанный на депонентов НРД из числа депозитариев, которые смогут предоставлять своим клиентам — физическим лицам возможность участия в добровольных корпоративных действиях по ценным бумагам дистанционно в электронном формате.

Реализована услуга по содействию эмитентам в получении выплат не востребовавшихся дивидендов, размер которых, согласно оценкам НРД, только за прошедшие два года превысил 17 млрд рублей.

Важно сказать, что НРД в очередной раз подтвердил наивысшие рейтинги от Аналитического кредитного рейтингового агентства (АКРА) и агентства «Эксперт РА», что говорит об исключительной надежности и стабильности компании. Это позволяет нам в полной мере выполнять функции ключевой инфраструктурной организации на российском финансовом рынке, способствуя сохранению его стабильности.

Я уверена, что профессионализм и полная самоотдача, проявленные сотрудниками НРД на всех без исключения участках деятельности, вовлеченность членов Наблюдательного совета в дела центрального депозитария на стратегическом уровне, кросс-групповые проекты и задачи с Группой «Московская Биржа» помогли НРД успешно завершить год и наметить новые амбициозные планы к реализации в следующем году. Также хочу выразить благодарность участникам комитетов пользователей услуг НРД, акционерам, нашим клиентам и партнерам за всестороннюю поддержку, экспертизу и участие в реализации инициатив, важных для всего финансового рынка.

Екатерина Демушкина

Председатель Правления НКО АО НРД

Деятельность Национального расчетного депозитария

Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (далее — НКО АО НРД, НРД) является центральным депозитарием Российской Федерации и предлагает клиентам широкий спектр услуг, включая депозитарные услуги, расчетно-кассовое обслуживание, регистрацию внебиржевых сделок, информационные услуги, услуги по управлению обеспечением и технологические сервисы.

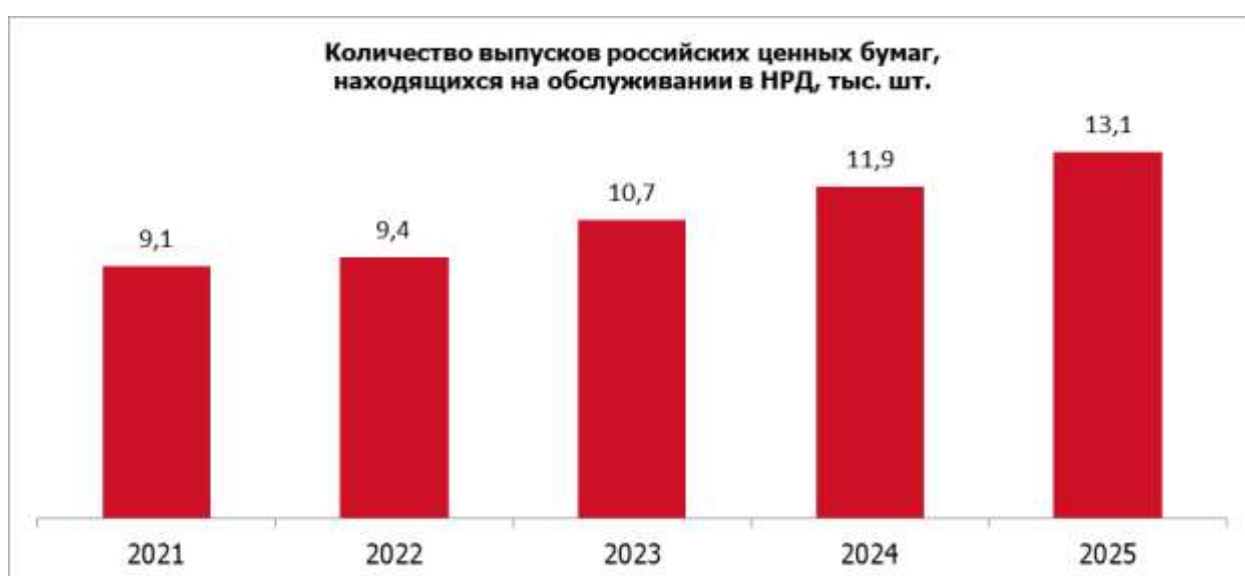
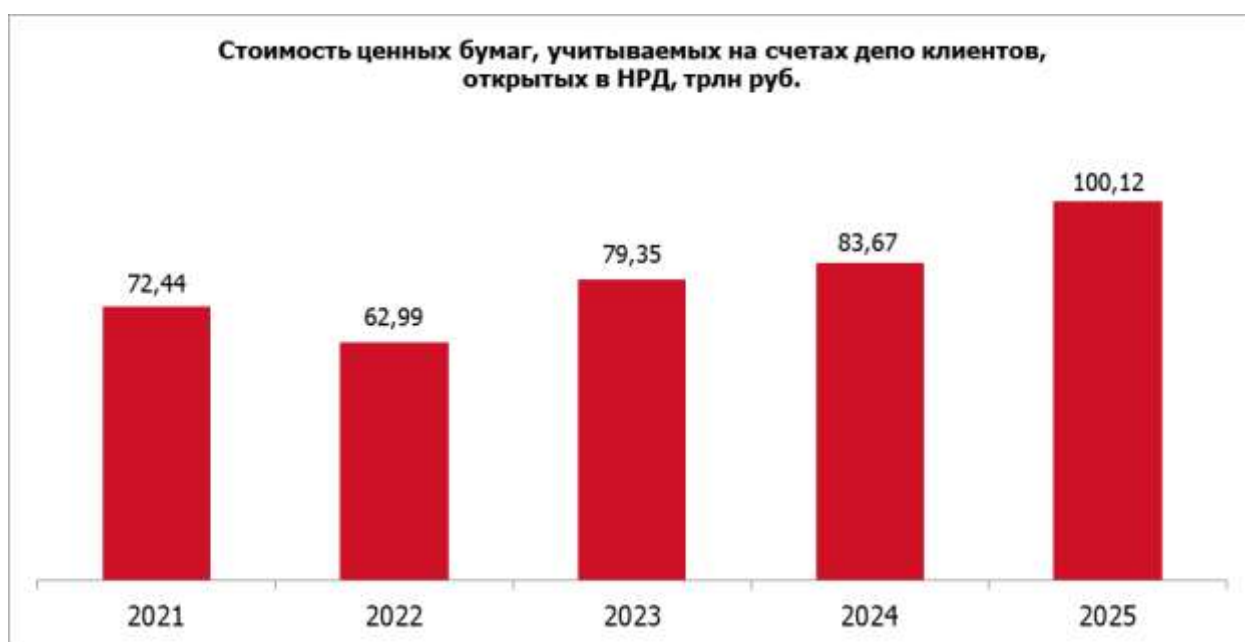
НРД — самый крупный расчетный депозитарий России, СНГ и Восточной Европы. НРД является членом и секретариатом Ассоциации центральных депозитариев Евразии, объединяющей 16 депозитариев из 15 стран Евразийского региона.



Депозитарий

В 2025 году НРД реализовал программу импортозамещения нескольких ключевых систем, оставаясь сфокусированным на основных приоритетах — надежности и стабильности оказываемых услуг в установленные законодательством сроки.

Общая стоимость ценных бумаг на хранении в НРД на конец 2025 года выросла на 19,7 % и составила 100,1 трлн рублей. Общее количество выпусков российских ценных бумаг, находящихся на конец 2025 года на обслуживании в НРД, составило 13,1 тысячи штук (рост к прошлому году на 10,6 %).



Площадка для обмена опытом и инициатив по изменению правил работы рынка

НРД предоставил площадку для обмена опытом между участниками рынка, где были рассмотрены подходы к оптимизации передачи информации об обособленных бумагах в рамках исполнения Указа Президента РФ от 03.03.2023 № 138 «О дополнительных временных мерах экономического характера, связанных с обращением ценных бумаг» (далее — Указ № 138), проанализированы особенности учета дробных выпусков ценных бумаг и сформулированы практические инициативы по развитию инфраструктуры для реализации погашения облигаций ценными бумагами третьих лиц по каскадной схеме.

Расчеты и клиринг по ценным бумагам

Количество депозитарных операций суммарно за 2025 год составило 9,3 млн, что на 9 % больше, чем в 2024 году.

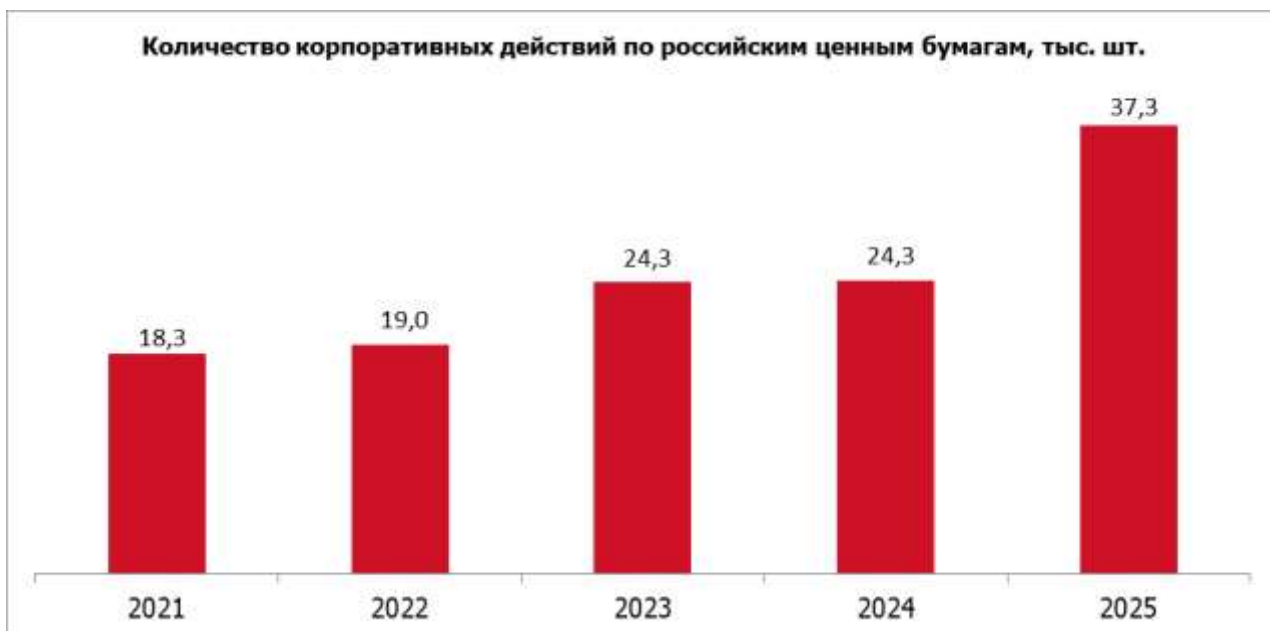
В 2025 году количество внебиржевых сделок, рассчитываемых в клиринге НРД на условиях «поставка против платежа» (Delivery Versus Payment, DVP), составило почти 20 тысяч. При этом объем по этим сделкам вырос на 35 %, до 11,6 трлн рублей.

Содействие реализации прав владельцев ценных бумаг

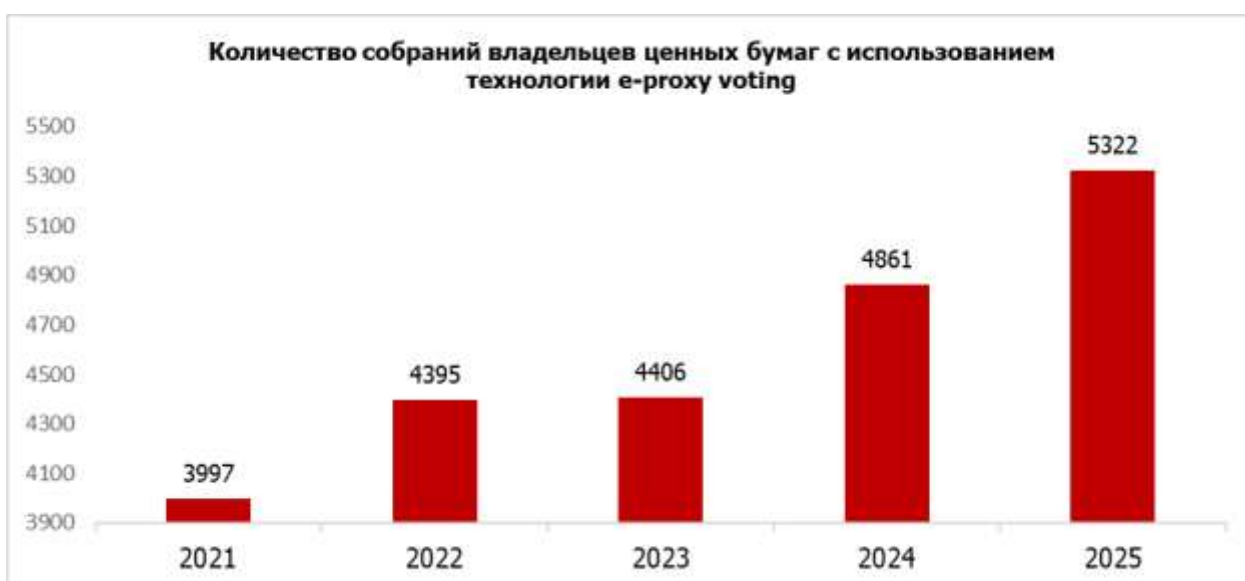
НРД предоставляет широкий спектр услуг по содействию депонентам и их клиентам в реализации прав по ценным бумагам и уделяет особое внимание надежности и бесперебойности связанных процессов и соблюдению нормативных сроков. Взаимодействие с участниками рынка при реализации прав по ценным бумагам и обмен необходимой информацией осуществляются в структурированных форматах, соответствующих международным стандартам, что позволяет всем участникам автоматизировать процессы, ускорить обработку информации и снизить операционные риски.

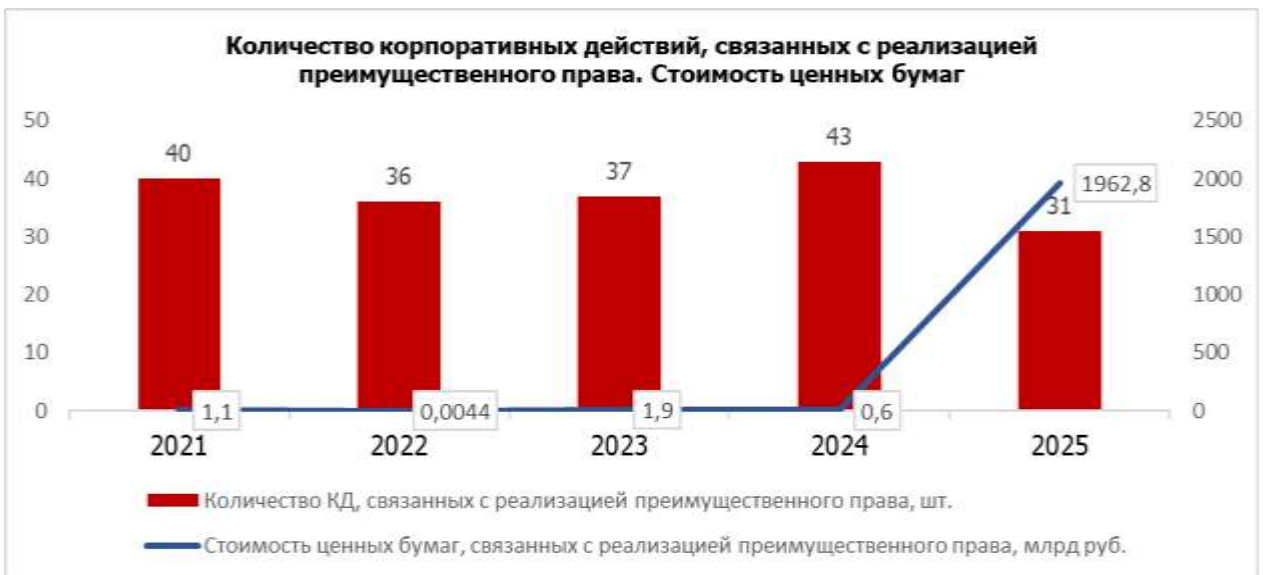
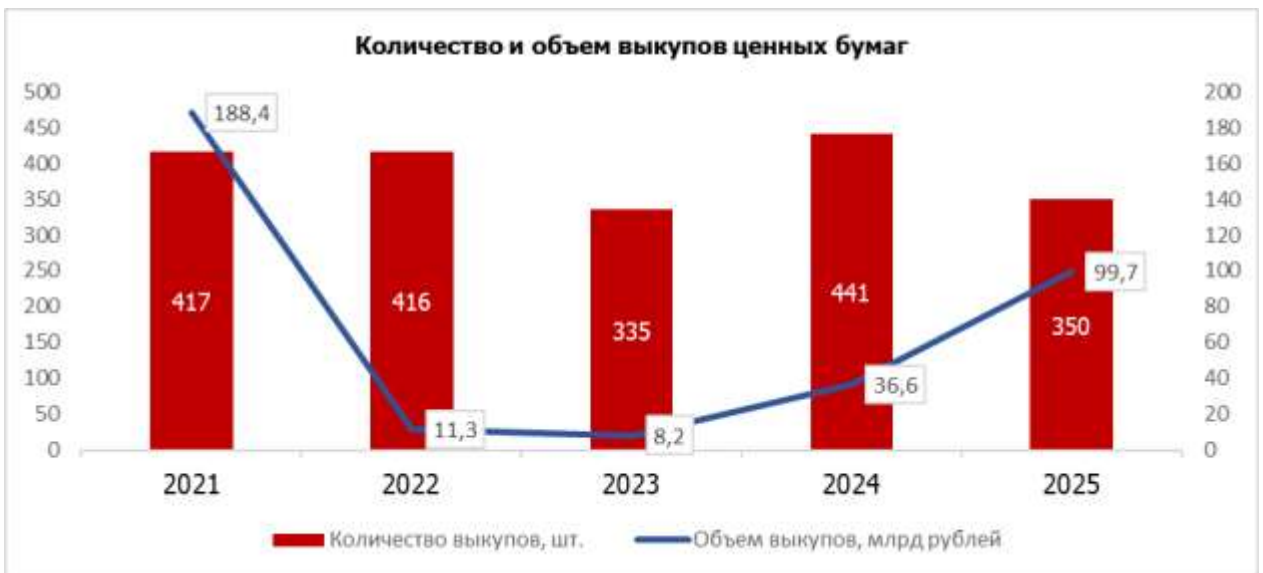
Проведение корпоративных действий

В 2025 году было инициировано 37,3 тысячи корпоративных действий (КД) по российским ценным бумагам. Объем выплат по ним составил 21,4 трлн рублей.



За 2025 год эмитентами были инициированы 5322 собрания владельцев ценных бумаг с использованием технологии электронного голосования (e-proxy voting), 350 КД по выкупу ценных бумаг на сумму 99,7 млрд рублей и 31 КД, связанное с реализацией преимущественного права, на сумму 1962,8 млрд рублей.





Мероприятия, направленные на освобождение активов российских инвесторов

За прошедший год в соответствии с требованиями законодательства НРД были реализованы мероприятия, направленные на освобождение активов российских инвесторов, на которые были наложены ограничения в связи с недружественными действиями иностранных государств и финансовых институтов.

1. Редомициляция и обмен акций международных компаний

Завершены редомициляция и обмен акций по трем эмитентам: Etalon Group PLC, Ozon Holdings PLC, CIAN PLC — на общую сумму 255,2 млрд рублей (накопительным итогом за 2023–2025 годы: редомициляция в рамках Федерального закона от 04.08.2023 № 452-ФЗ «О внесении изменений в

отдельные законодательные акты Российской Федерации» — 743,7 млрд рублей; обмен акций — 156,5 млрд рублей).

2. Передача выплат по иностранным ценным бумагам, учитываемым на счетах НРД в иностранных депозитариях

В соответствии с Указом Президента РФ от 09.09.2023 № 665 «О временном порядке исполнения перед резидентами и иностранными кредиторами государственных долговых обязательств Российской Федерации, выраженных в государственных ценных бумагах, номинальная стоимость которых указана в иностранной валюте, и иных обязательств по иностранным ценным бумагам» НРД продолжал производить замену обязательств и осуществлять передачу выплат по иностранным ценным бумагам, учитываемым на счетах НРД в иностранных депозитариях, инвесторам, имеющим право на выплаты в 2025 году.

В результате розничные инвесторы, выплаты по иностранным ценным бумагам которых были перечислены на счета НРД в иностранных депозитариях в период с 1 февраля 2022 года по 8 сентября 2023 года включительно, получили причитающиеся им денежные средства в рублевом эквиваленте по курсу Банка России на дату проведения замены обязательств.

С 2022 года НРД предоставляет услуги заемщикам по выпускам еврооблигаций, в том числе обеспечивает сбор информации о лицах, осуществляющих права по ценным бумагам, и передает выплаты в рублях.

Форматы и каналы обслуживания клиентов

В 2025 году в рамках Концепции развития электронного документооборота (ЭДО), утвержденной Правлением НРД 25 июля 2024 года, был реализован перевод девяти отчетов депозитарной деятельности, используемых при взаимодействии НРД с депонентами, на современный формат XML. Переход к использованию единых современных форматов позволит повысить прозрачность и детализацию финансовой информации при взаимодействии НРД и участников рынка.

В 2025 году с целью передачи информации о статусе обособленных (необособленных) ценных бумаг в соответствии с Указом № 138 НРД реализовал возможность передавать информацию об обособлении ценных бумаг в поручении

на перевод в виде структурированных машиночитаемых кодов, что позволило значительно ускорить внебиржевые сделки, а также избежать дополнительного документооборота, упростив процесс передачи информации. В 2026 году НРД продолжит развивать технологии, позволяющие ускорить процесс передачи ценных бумаг, в соответствии с требованиями Указа № 138 и соответствующих решений Совета директоров Банка России.

Развитие трансфер-агентской услуги и депозитарного транзита

НРД актуализировал интерфейсы веб-кабинетов и форматы сообщений, используемых при прямом взаимодействии депозитариев и регистраторов. Теперь участники рынка могут взаимодействовать с регистраторами в привычных форматах, используя инфраструктуру ЭДО НРД, даже по ценным бумагам, которые не учитывают в НРД.

Услуги для эмитентов

В качестве центрального депозитария НРД обеспечивает централизованное хранение сертификатов выпусков облигаций и централизованный учет прав на выпуски облигаций российских и отдельных иностранных эмитентов, размещаемые на российских биржах и внебиржевом рынке; оказывает эмитентам депозитарные услуги, связанные с размещением облигаций; регистрирует коммерческие облигации; оказывает услуги счетной комиссии при проведении собраний владельцев облигаций, а также, в силу закона, представляет интересы владельцев облигаций в делах о банкротстве эмитентов облигаций при отсутствии представителя владельцев облигаций.

Для эмитентов в 2025 году была реализована услуга получения промежуточного списка владельцев ценных бумаг до момента наступления крайнего срока его предоставления по нормам текущего законодательства. Подобная услуга востребована среди эмитентов акций и паев, стремящихся к оперативному получению информации о владельцах для отслеживания изменений в составе и структуре владения, а также влияния решений менеджмента на инвесторов.

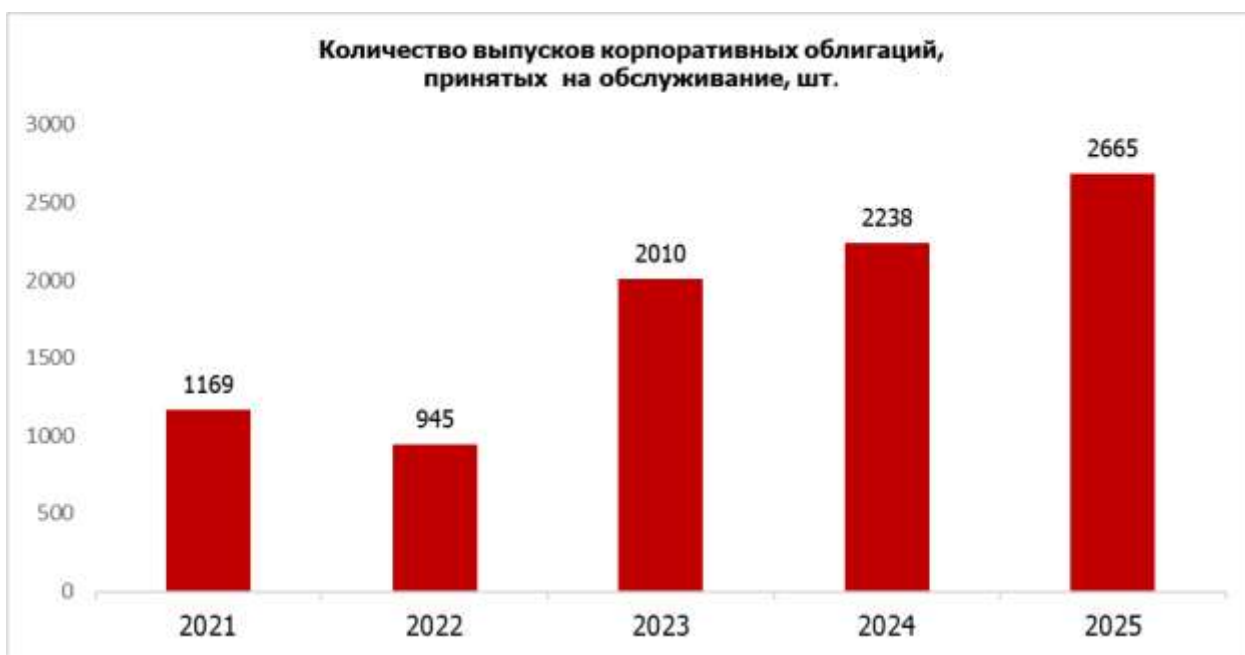
Акции

В 2025 году было проведено четыре IPO и четыре SPO. На конец отчетного периода на обслуживании в НРД находилось 7,7 тысячи выпусков акций российских эмитентов и паев российских паевых инвестиционных фондов (ПИФ), что на 6,4 % больше показателя на конец прошлого периода.



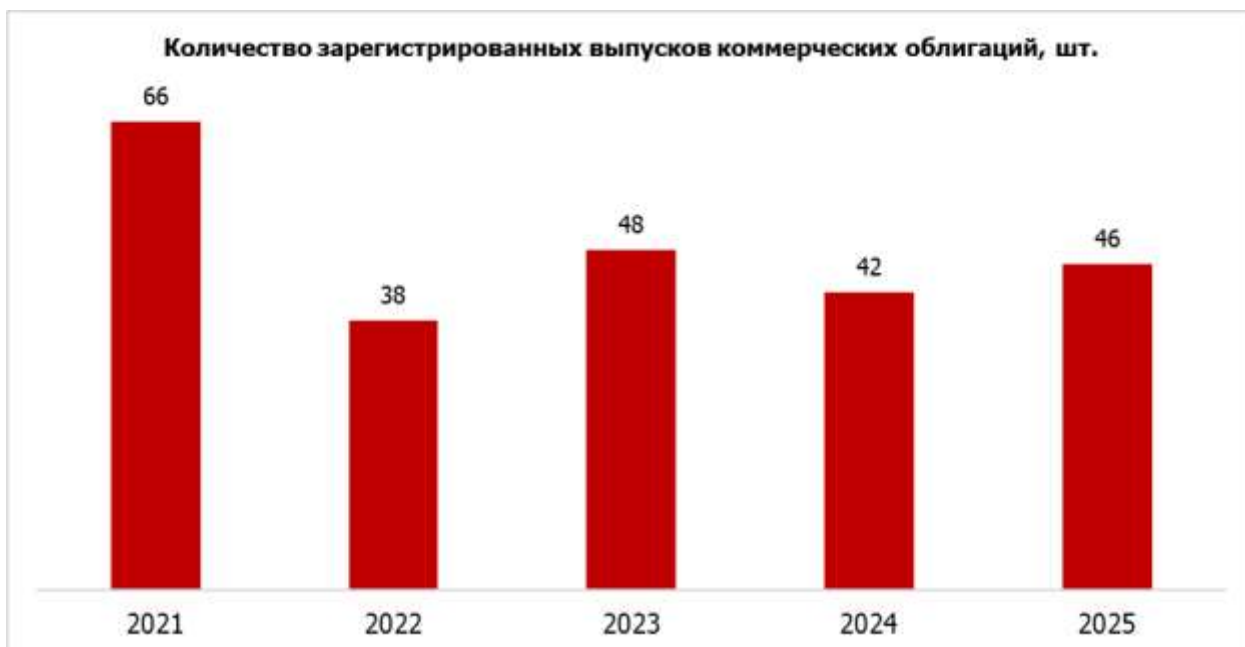
Корпоративные облигации

Всего в 2025 году было принято на обслуживание 2665 выпусков корпоративных облигаций объемом 40,99 трлн рублей, а также 22 выпуска облигаций субъектов и муниципалитетов РФ объемом 180 млрд рублей. По сравнению с 2024 годом общее количество принятых на обслуживание выпусков облигаций увеличилось на 19,5 %.



Коммерческие облигации

Как центральный депозитарий НРД осуществляет регистрацию выпусков коммерческих облигаций. Регистрация таких облигаций проводится без проспекта, а размещение может происходить только по закрытой подписке.



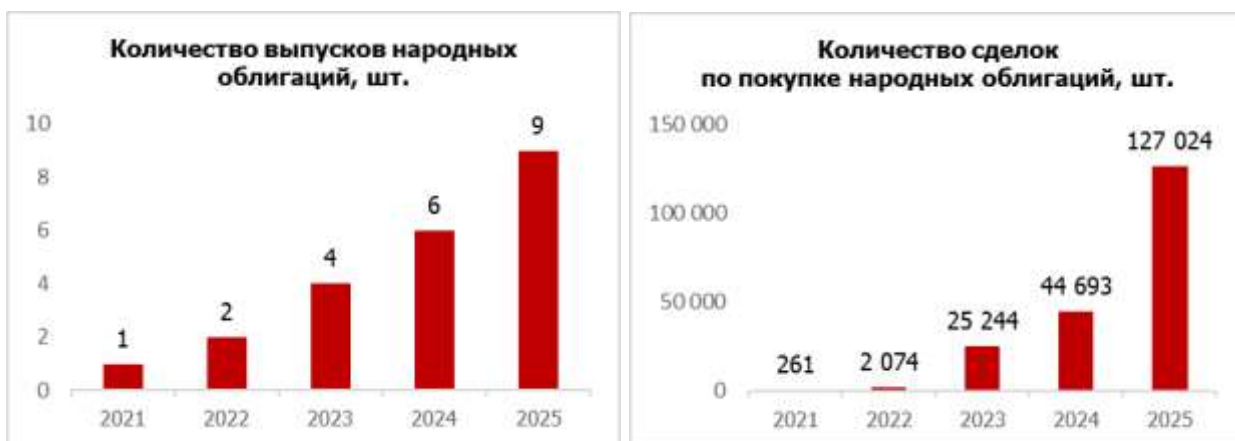
В 2025 году было зарегистрировано 46 выпусков коммерческих облигаций 20 эмитентов общим объемом 249,76 млрд рублей и 1,62 млрд юаней. Сроки обращения составили от одного года до 10 лет. За год было зарегистрировано

также девять программ коммерческих облигаций общим объемом 707 млрд рублей.

В 2025 году завершено размещение 36 выпусков коммерческих облигаций общим объемом 116,34 млрд рублей, 1,62 млрд юаней, 200 млн дирхамов ОАЭ; погашено 24 выпуска коммерческих облигаций общим объемом 3,33 млрд рублей, 10,4 млрд юаней.

Народные облигации

В 2025 году размещены девять выпусков народных облигаций общим заявленным объемом 18 млрд рублей.



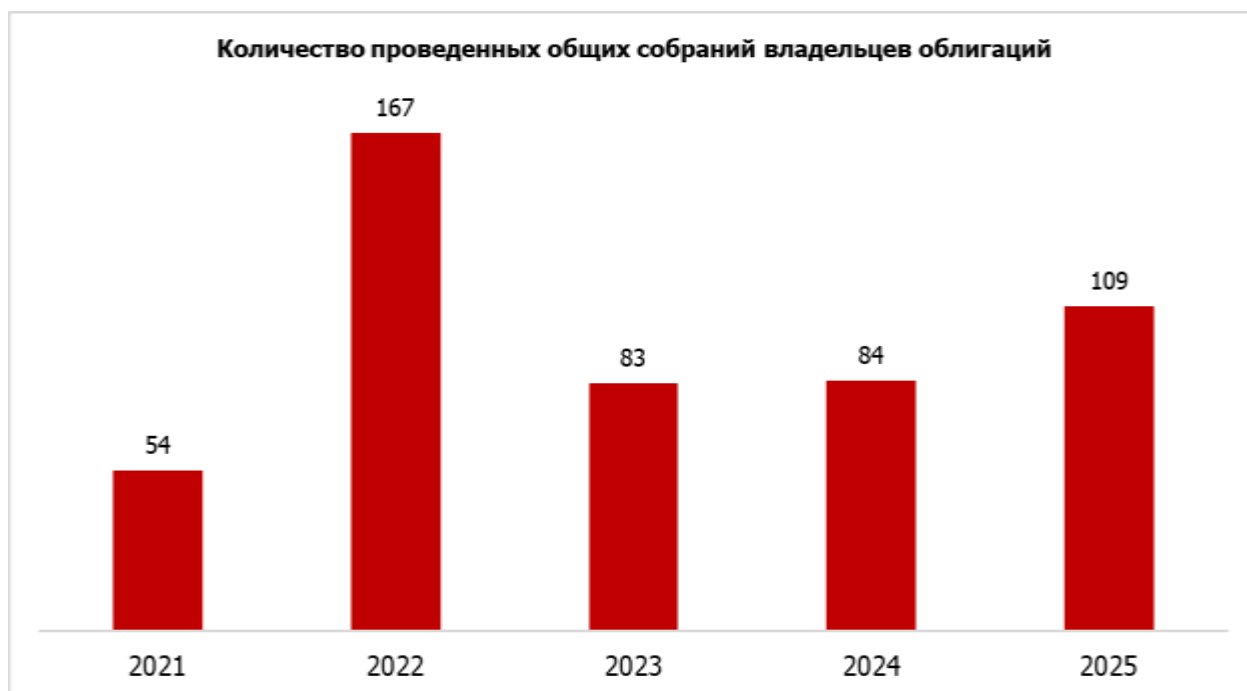
Каналы взаимодействия с эмитентами

НРД развивает электронные каналы взаимодействия с эмитентами для обеспечения размещения и погашения облигаций, а также выполнения корпоративных действий с ними, оптимизируя процессы обслуживания, упрощая и ускоряя доступ эмитентов к услугам.

Вопросы развития каналов взаимодействия и тарифы на услуги для эмитентов обсуждаются с эмитентами в рамках Комитета по развитию услуг НКО АО НРД, связанных с обслуживанием выпусков ценных бумаг, и в рабочих группах.

Общие собрания владельцев облигаций

За 2025 год эмитентами было проведено 109 общих собраний владельцев облигаций, из них 15 впервые прошли с использованием технологии электронного голосования E-voting.



Коллективные инвестиции

2025 год мы посвятили развитию инфраструктуры для рынка коллективных инвестиций. Мы поставили перед собой задачу создать среду возможностей для всех участников рынка, которая позволит сократить операционные издержки, снизить операционные риски, расширить каналы продаж для управляющих компаний (УК) и сократить для конечного инвестора цикл подписки на паи.

За 2025 год Платформа ПИФ НРД стала полноценной экосистемой, которая смогла существенно изменить инфраструктурный ландшафт и совместила в себе функции платформы для подписки и погашения паев, «шлюза» для взаимодействия между брокерами, УК, их агентами и регистраторами по передаче заявок на паи. В связке с банковскими сервисами Платформа ПИФ НРД позволяет в одной инфраструктуре организовать движение как ценных бумаг, так и денежных средств.

Результаты 2025 года

- Значительно сократили количество бумажных заявок, которые НРД направляет в УК по поручению депонентов: их доля в общем количестве заявок снизилась с 37 до 7 %. Мы планируем полностью перейти на электронное взаимодействие с УК к 1 марта 2026 года.
- Количество активных пар УК — депонент, которые совершают сделки по приобретению, обмену и/или погашению паев через сервисы НРД, увеличилось на 20 %.
- За 2025 год к Платформе ПИФ подключилось 75 УК, их количество на конец 2025 года достигло 108.
- Количество ПИФов на обслуживании в НРД возросло до 1695 (рост на 15 %).

Ключевые сервисы и инициативы, реализованные в 2025 году

• Агент УК

Сервис дает возможность УК, использующим агентов для дистрибуции паев, подключить своих агентов к Платформе ПИФ для получения заявок по паям. Данное решение позволяет агенту в структурированном электронном виде получать заявки по паям от депонентов НРД, а депонентам НРД по своему выбору направлять заявки либо УК, либо ее агенту.

• B2B2C — Привлекательность рынка коллективных инвестиций для конечного инвестора

НРД не взимает плату за операции по зачислению паев ПИФов на хранение, а в течение 2025 года мы также не тарифицировали снятие паев с хранения в результате их погашения или обмена (для депонентов, подающих поручения через Платформу ПИФ). Такой подход НРД продолжит применять и в дальнейшем. Отсутствие дополнительной комиссионной нагрузки на розничных инвесторов, которые обслуживаются в депозитариях — депонентах НРД, приведет к повышению удовлетворенности инвесторов и будет способствовать росту привлекательности НРД в качестве места хранения паев.

- Масштабирование сервисов банковского обслуживания для управляющих компаний

Вслед за ранее осуществленным запуском сервиса транзитных счетов и счетов доверительного управления с функционалом акцепта специализированного депозитария в 2025 году мы продолжили развивать банковские сервисы для УК. Мы реализовали интеграцию Платформы ПИФ с системой «НРД Банк-клиент» — таким образом, в режиме одного окна теперь можно работать как с заявками, так и с платежами. Это сделает более удобным процесс акцепта специализированным депозитарием платежей по счетам УК, и операции с паями будут проходить быстрее.

- Универсальный формат заявки

Мы расширили спектр информации, доступной для передачи в заявке по паям, и заменили устаревший технологический стек. Актуализированный формат позволяет передавать в УК любую информацию, необходимую в том числе для обслуживания договоров добровольного страхования жизни (ДСЖ), индивидуального инвестиционного счета (ИИС), данные для расчета скидок и надбавок, оплаты паев неденежными средствами и иную информацию, предусмотренную правилами доверительного управления (ПДУ).

- Сокращение цикла выдачи и погашения паев

Ускорение выдачи и погашения паев — ключевая задача для развития рынка. Текущий разрыв в сроках расчетов между вторичным рынком, где расчеты производятся либо в день покупки, либо на следующий день (T+0/T+1, где T — день заключения сделки), и первичным рынком паев (до T+5) снижает инвестиционную привлекательность паев по сравнению с эмиссионными ценными бумагами. НРД как инфраструктура предлагает участникам сервисы, с помощью которых паи можно выдавать в режиме T+1, минимально возможном в условиях текущего регулирования. Уже сейчас 76 % заявок по выдаче/погашению паев, которые идут через Платформу ПИФ, операции по соответствующему зачислению/списанию паев выполняются на следующий день.

• Подготовка к внедрению изменений в Закон об инвестиционных фондах

Инфраструктура рынка коллективных инвестиций с 1 марта 2026 года переходит в новую фазу: вступают в силу изменения в Федеральный закон от 29.11.2001 № 156-ФЗ «Об инвестиционных фондах», которые сделают учет паев через депозитарии более гармоничным, перезапустят ключевые процессы обслуживания паев.

Внедрение изменений потребовало масштабных доработок на стороне НРД. Активная работа ведется также как с УК, так и с депонентами, так как изменения затрагивают всех участников рынка. При этом использование УК Платформы ПИФ при взаимодействии с НРД уже сейчас позволяет в полной мере обеспечить соответствие требованиям закона в части обязательного использования документов в электронной форме.

Направление «Депозитарий как сервис»

В начале 2025 года в НРД сформировано новое направление — «Депозитарий как сервис» (Depository as a Service, DaaS). Его цель — предоставить комплексные решения для участников финансового рынка: эмитентов, брокеров, депозитариев и негосударственных пенсионных фондов. Задача направления — выстроить эффективное взаимодействие этих участников с розничными инвесторами, то есть физическими лицами.

Сервисы DaaS одновременно решают две задачи. С одной стороны, они снижают операционные издержки и упрощают рабочие процессы участников рынка. С другой — повышают качество и доступность услуг для конечных пользователей.

В 2025 году компания не только развивала и популяризировала существующие продукты в рамках DaaS, но и создавала новые решения, а также проводила апробацию сервисов, разработанных в предыдущие годы.

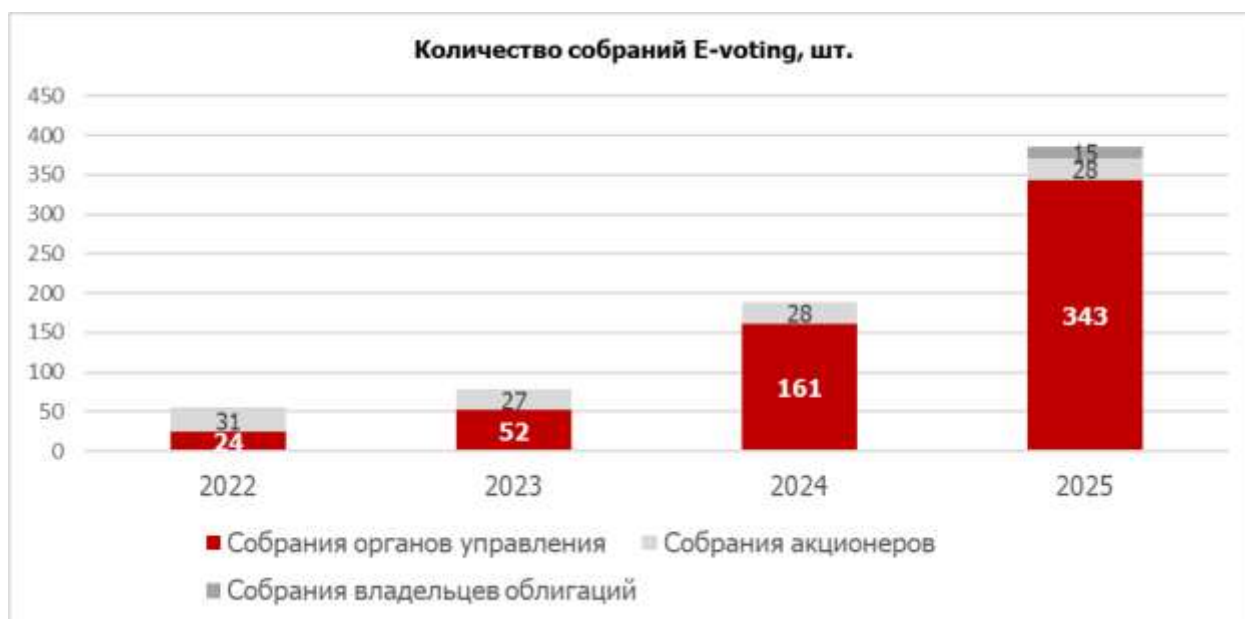
Сервис E-voting

В 2025 году ключевым фокусом стало расширение функционала сервиса E-voting для эмитентов и владельцев ценных бумаг. Теперь он поддерживает не только проведение собраний акционеров, но и голосование на собраниях владельцев

облигаций. Это нововведение позволило существенно увеличить число пользователей и расширить спектр реализуемых корпоративных процедур.

Сервис предоставляет участникам собраний ряд преимуществ: возможность участвовать в голосованиях полностью удаленно, без личного присутствия; бесплатный онлайн-доступ в удобное время не только к электронному бюллетеню, но и к материалам собрания — повестке, документам и презентациям, а также, после подведения итогов, к информации о принятых решениях.

Первые результаты использования сервиса на собраниях владельцев облигаций, запущенного в третьем квартале 2025 года, подтвердили его востребованность. На ряде собраний доля учтенных голосов достигала 75 % от общего объема выпуска облигаций, причем половина из них была подана через E-voting.



Статистика использования сервиса демонстрирует устойчивый рост. К E-voting присоединились около 10 тысяч физических лиц. Более 25 тысяч пользователей регулярно участвуют в голосованиях. Общее число инвесторов, реализующих право голоса через E-voting, превысило 40 тысяч. При этом организаторы собраний обращаются к сервису более 30 раз в месяц, не только для организации собраний владельцев ценных бумаг, но и для голосований на советах директоров организаций и инвестиционных комитетах УК, что подтверждает его интеграцию в повседневную практику корпоративного управления.

В 2026 году планируется продолжить развитие сервиса, в том числе расширить его применение на рынке коллективных инвестиций с учетом специфики сегмента.

Администратор софинансирования

В 2025 году НРД в рамках направления DaaS запустил функционал «Администратор софинансирования», деятельность которого осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 07.05.1998 № 75-ФЗ «О негосударственных пенсионных фондах» и Постановлением Правительства РФ от 20.12.2024 № 1837 «Об осуществлении государственной поддержки формирования долгосрочных сбережений» (далее — Постановление № 1837).

Для этого были установлены договорные отношения с новым для компании сегментом рынка коллективных инвестиций — негосударственными пенсионными фондами, предоставляющими услуги по договорам долгосрочных сбережений. В январе 2025 года к правилам «Администратора софинансирования» присоединился 31 негосударственный пенсионный фонд (НПФ), предоставивший информацию более чем о 2,6 млн договоров долгосрочных сбережений, вкладчиками по которым являются физические лица.

На основании информации, полученной от НПФ, а также сведений от Федеральной налоговой службы о среднемесячных доходах вкладчиков был рассчитан размер дополнительных стимулирующих взносов.

Особое внимание в отчетном году уделялось корректности расчетов для лиц, ранее не идентифицированных Федеральной налоговой службой, в соответствии с изменениями, внесенными в октябре 2025 года в Постановление № 1837. В кратчайшие сроки был налажен прием от НПФ информации о таких лицах, повторно осуществлена коммуникация с Федеральной налоговой службой и выполнен расчет для этой категории вкладчиков, что позволило своевременно исполнить обязательства по софинансированию со стороны Российской Федерации.

После распределения НПФ полученного софинансирования по счетам вкладчиков было осуществлено их информирование через портал Госуслуг: более 2,5 млн человек получили уведомления о зачислении дополнительных стимулирующих взносов на счета долгосрочных сбережений.

Проведенная работа позволила не только наладить устойчивые процессы в новом для компании направлении, но и продемонстрировать его значимость для рынка. Сервис обеспечил прозрачность расчетов, снизил операционную нагрузку на НПФ, гарантировал своевременное исполнение обязательств перед вкладчиками. Успешная апробация в 2025 году создает прочную основу для предоставления данного сервиса растущему кругу его участников в предстоящие периоды.

Сервис «МОЕХ МОСТ»

В 2025 году продолжилась эволюция сервиса переводов ценных бумаг «МОЕХ МОСТ», запущенного в 2022 году по запросу брокерского сообщества. Развитие сервиса отражает приверженность компании принципам клиентоориентированности и соответствия регуляторным требованиям.

Существенным изменением стало вступление в силу норм, обязывающих брокеров передавать другому профессиональному участнику рынка сведения о физическом лице и его расходах на приобретение и хранение ценных бумаг. Кроме того, Банк России анонсировал внедрение механизма M2M-переводов (между счетами одного инвестора) с 1 сентября 2026 года. В рамках подготовки к этой инициативе НРД совместно с участниками рынка приступил к проработке требований к функционалу «МОЕХ МОСТ».

Среди значимых шагов 2025 года — подключение еще одного брокера к сервису и начало осуществления первых реальных переводов ценных бумаг между участниками. Практическая эксплуатация позволила выявить узкие места в процессах и оперативно их оптимизировать, повысив надежность и скорость операций.

Таким образом, «МОЕХ МОСТ» становится ключевым инструментом модернизации инфраструктуры российского фондового рынка.

Сервисы для эмитентов и инвестиционных платформ

НРД предоставляет эмитентам услуги по размещению акций, приобретенных инвесторами через инвестиционные платформы. Сотрудничество с НРД позволяет эмитентам сократить сроки размещения ценных бумаг, поскольку НРД

берет на себя проверку депозитарных реквизитов и своевременно информирует эмитента в случае непоступления поручения на прием ценных бумаг.

В 2025 году НРД заключил договоры об оказании услуг с тремя эмитентами. В рамках этих соглашений было обработано более 2 тысяч распоряжений на поставку ценных бумаг инвесторам — на счета депо физических лиц, открытые в депозитариях — клиентах компании.

Данный опыт демонстрирует значительный потенциал развития сервиса как в партнёрстве с инвестиционными платформами, на которых осуществляется размещение акций эмитентов, так и с клиентами НРД (депонентами) для зачисления ценных бумаг инвесторам, принявшим участие в размещении на инвестиционной платформе, что позволит сократить сроки поставки ценных бумаг новым инвесторам с нескольких месяцев до нескольких дней.

Параллельно в рамках направления DaaS начата разработка электронных каналов взаимодействия как с эмитентами (для обеспечения размещения акций непубличных компаний), так и с инвестиционными платформами. Цель этой работы — создать условия, при которых ценные бумаги будут зачисляться на счета инвесторов в течение дня, а число отказов будет сведено к нулю.

Развитие сервисов для эмитентов и инвестиционных платформ укрепляет инфраструктуру российского фондового рынка, делая ее более открытой, оперативной и удобной для всех участников.

Сервис «Единый портал корпоративных действий»

В 2025 году была завершена техническая реализация сервиса «Единый портал корпоративных действий» (ЕПКД). Его главная задача — кардинально упростить участие частных инвесторов в корпоративных действиях эмитентов: от добровольных и обязательных предложений о выкупе акций до иных форм реализации прав по ценным бумагам.

Ключевой особенностью ЕПКД стал перевод взаимодействия между частными инвесторами и депозитариями в цифровой формат. Для розничных инвесторов это означает возможность участвовать в корпоративных действиях дистанционно: достаточно зайти через интерфейс финансового маркетплейса Финуслуги с

любого компьютера или смартфона, установки дополнительного программного обеспечения не требуется.

Для депозитариев внедрение ЕПКД дает существенный экономический эффект. Сервис позволяет заметно снизить операционные расходы за счет сокращения ручных операций. При этом депозитарии не несут дополнительных затрат на интеграцию с сервисом, а заодно повышают лояльность клиентов благодаря более удобному и современному формату обслуживания.

На первом этапе функционал ЕПКД охватывает инструкции, связанные с выкупом акций обществом или по требованию акционера, а также с добровольными и обязательными предложениями о приобретении акций. В перспективе перечень доступных операций будет расширен: инвесторы смогут дистанционно участвовать во всех видах добровольных корпоративных действий.

Запуск ЕПКД — важный шаг к повышению доступности фондового рынка для розничных инвесторов. Упрощение процедур реализации прав по ценным бумагам способствует росту вовлеченности частных лиц в рынок капитала, повышает ликвидность бумаг эмитентов и укрепляет доверие к инфраструктуре российского финансового рынка. Одновременно снижение операционных расходов депозитариев делает их бизнес более эффективным и устойчивым.

Трансформация внутренних процессов

В рамках направления DaaS ведется не только развитие сервисов для участников рынка, но и системная работа по трансформации депозитарной инфраструктуры НРД.

В 2025 году особое внимание было уделено проработке новых решений в сфере процессинга корпоративных действий и выплат по ценным бумагам. Проектируемые ИТ-решения строятся на принципе микросервисной архитектуры. Это обеспечит ряд ключевых преимуществ: ускоренный вывод на рынок новых сервисов как для внутренних клиентов, так и для внешних участников рынка; повышенную гибкость при внедрении изменений; снижение операционных издержек; возможность масштабирования отдельных функциональных модулей без влияния на общую работоспособность системы.

Такая технологическая модернизация закладывает основу для дальнейшего повышения эффективности и надежности депозитарного обслуживания на российском фондовом рынке.

Информационные сервисы

В 2025 году НРД активно развивал информационные сервисы, поддерживал непрерывность и высокие стандарты качества бизнеса в меняющейся внешней среде.

Продолжилась работа по импортозамещению технологий и продуктов, запуску новых инициатив, способных изменить ландшафт информационных продуктов на российском рынке. Число действующих коммерческих контрактов на предоставление информации достигло 843, в том числе прямых подписок НРД — 474, увеличившись на 6 и 8 % соответственно в сравнении с прошлым годом.

Информационные сервисы в течение года развивались по следующим направлениям:

- расчет справедливой стоимости и других ценовых параметров, адаптация сервисов под рыночные требования;
- предоставление традиционной для НРД справочной информации по ценным бумагам и эмитентам (Reference Data);
- создание аналитических продуктов по структуре владения различными активами, предоставление финансовых параметров и коэффициентов;
- расширение продуктовой линейки информационных сервисов для различных аудиторий пользователей.

В 2025 году НРД запустил Центр корпоративной информации (ЦКИ) — единый центр сбора, нормализации (стандартизации и прозрачности) и распространения корпоративных данных по российским эмитентам и финансовым инструментам. Этот шаг направлен на решение фундаментальной проблемы рынка: ликвидацию необходимости ручного сбора разрозненных, зачастую несопоставимых данных из множества источников, их очистку и поддержание в актуальном состоянии. Сервис ориентирован на профессиональных участников финансового рынка и

корпоративных клиентов и позволит сократить операционные издержки и риски, связанные с обработкой информации, значительно повысить качество и скорость принятия инвестиционных, управленческих решений. ЦКИ формирует единый сводный реестр по всем российским инструментам и эмитентам с сохранением ретроспективных данных и обеспечивает машиночитаемый доступ к этим данным для внутренних систем автоматизации участников рынка. Пользователям уже сейчас доступны:

- рейтинги эмитентов и ценных бумаг;
- финансовая отчетность по международным стандартам (МСФО);
- бухгалтерская отчетность по российским стандартам (РСБУ).

По оценкам аналитиков НРД, данные по отчетности по МСФО и РСБУ имеют наиболее полное покрытие (охват компаний) на рынке аналогичных данных, а также высокую скорость обновления — от четырех часов после официального раскрытия.

Помимо финансовой информации, сервис позволяет получать в онлайн-режиме:

- информацию о корпоративных действиях (дивиденды, купоны, корпоративные события);
- сведения о связях и аффилированных лицах более чем по 2000 компаний;
- справочник, содержащий более 22 000 выпусков ценных бумаг;
- IR-календарь по более чем 400 компаниям;
- справочник по 34 000+ компаний с ежедневным обновлением данных.

Также в 2025 году продолжилось развитие Ценового центра НРД как ключевого источника расчетной и аналитической информации по российскому долговому рынку. Была запущена новая методика оценки справедливой стоимости структурных облигаций, что позволило расширить покрытие более чем на 300 выпусков.

Реализован комплементарный сервис «Дополнительные параметры к методикам», обеспечивающий предоставление более 50 новых расчетных аналитических индикаторов по облигациям, синхронизированных с действующими методиками Ценового центра.

Существенно расширен функционал информационного сервиса по сделкам репо с Глобальными кредиторами, включая данные о составах корзин ценных бумаг, корпоративных действиях, рыночных ценах и параметрах переоценки, доступные через API и веб-интерфейс.

В рамках совершенствования методологической базы обновлены алгоритмы методик определения справедливой стоимости с учетом изменившихся рыночных условий, повышена устойчивость расчетов к волатильности, доработаны методики оценки субординированных облигаций крупного номинала и ипотечных облигаций со смешанным покрытием и переменным купоном.

19 декабря 2025 года Совет директоров Банка России принял решение установить, что с 1 января 2026 года до 31 декабря 2026 года включительно в целях исполнения требований нормативных актов Банка России и нормативных правовых актов ФСФР России, предусматривающих необходимость определения котировок, цен (стоимости) финансовых инструментов, драгоценных металлов и иностранных валют, кредитным организациям и некредитным финансовым организациям разрешается использовать сведения, предоставленные НРД (Примечание — Ценовым центром НРД).

Ценовой центр на протяжении всего года проходил качественную и количественную валидацию методик Банком России в целях обеспечения их соответствия требованиям законодательства об администраторах финансовых индикаторов. По итогам работы усилена алгоритмическая и терминологическая база методик, внедрены дополнительные критерии проверки применимости рыночного метода, разработана модель прогнозирования ключевой ставки для облигаций с плавающим купоном, а также реализованы дополнительные процедуры контроля существенных отклонений входных данных.

Трехсторонние сервисы

Одними из ключевых и наиболее востребованных сервисов НРД являются услуги клиринга и управления обеспечением. Как равноудаленная инфраструктура НРД обеспечивает посттрейдинговое обслуживание сделок (репо и депозиты без центрального контрагента), заключенных участниками рынка между собой, в полном соответствии с законодательством Российской Федерации.

По итогам 2025 года к сервисам клиринга и управления обеспечением НРД подключена 151 кредитная организация. Объем сделок репо и депозитных операций, по которым НРД предоставлял посттрейдинговые услуги в 2025 году, составил 65,9 трлн рублей. Средний объем дневной открытой позиции — 1,5 трлн рублей. Всего с апреля 2013 года, когда были проведены первые сделки с использованием Системы управления обеспечением (СУО) НРД, по декабрь 2025 года общий объем денежных средств, размещенных в депозитные операции и операции репо, достиг 600 трлн рублей.

НРД совместно с Федеральным казначейством впервые на российском рынке запустил операции займов ценных бумаг для системно значимых кредитных организаций. С марта 2025 года проводятся регулярные операции. В планах на 2026 год — развитие кредитования ценными бумагами на внебиржевом (ОТС) рынке с сервисами СУО НРД. НРД создает важный для участников рынка продукт, направленный на формирование современной финансовой инфраструктуры и позволяющий кредитным организациям эффективно монетизировать портфели ценных бумаг через механизмы внебиржевого кредитования, включая разработку стандартной документации на площадке Национальной финансовой ассоциации, соответствующей международным практикам.

В декабре 2025 года в рамках интеграции клиринга НРД с платежной системой Банка России успешно проведены пилотные сделки. Это позволило создать первую в стране инфраструктуру с расчетами в деньгах Центрального банка. На 1 июня 2026 года запланировано масштабирование продукта для всех кредитных организаций.

С 2022 года НРД предоставляет расчетно-клиринговые услуги по депозитным сделкам, заключенным на биржевых площадках. В 2025 году объем предоставленных сервисов составил 229 млрд рублей. В 2026 году планируется расширение продукта за счет подключения новых клиентов корпоративного сегмента.

НРД также обеспечивает клиринг междилерских операций репо на внебиржевом рынке, предоставляя участникам удобную платформу с сервисами СУО и интегрированными расчетами. В 2025 году объем сделок репо между рыночными участниками составил более 22,1 млрд рублей.

2025 год стал значимым этапом в развитии трехсторонних сервисов НРД: отмечен запуск новых продуктов на финансовом рынке, в том числе займы ценных бумаг с Федеральным казначейством, внедрены инновационные решения, подтверждающие значимость сервисов НРД для финансовой инфраструктуры России.

Репозитарий

Торговый репозитарий

В 2025 году число зарегистрированных внебиржевых сделок на рынке производных финансовых инструментов и репо в Торговом репозитарии выросло на 75 % по сравнению с 2024 годом, несмотря на снижение общего объема сделок с 247 860 млрд рублей до 231 762 млрд рублей. Увеличение роста активности участников демонстрирует рост объема сделок репо при незначительном увеличении суммарного объема контрактов.

Российские участники стали также активнее заключать сделки по процентным свопам — объем этих сделок вырос вдвое по отношению к 2024 году, что вывело их в топ-3 самых популярных финансовых инструментов.

Топ-4 отчитываемых инструментов

Инструмент	2025 год		2024 год		2023 год	
	объем зарегистрированных сделок, млрд руб.	количество сделок, тыс. шт.	объем зарегистрированных сделок, млрд руб.	количество сделок, тыс. шт.	объем зарегистрированных сделок, млрд руб.	количество сделок, тыс. шт.
1 Репо	127 978	83 316	120 620	47 566	122 633	27 077
2 FX-своп	68 099	711	83 105	405	59 140	173
3 %-своп	18 743	5	9 269	3	5 419	3
4 FX-форвард	13 319	21	27 583	20	17 246	23

Структура клиентской базы в 2025 году осталась стабильной: лидеры вовлеченности 2024 года сохранили свои позиции. Это подтверждает высокую степень удовлетворенности клиентов качеством сервиса, предсказуемостью взаимодействия и надежностью партнерских отношений.

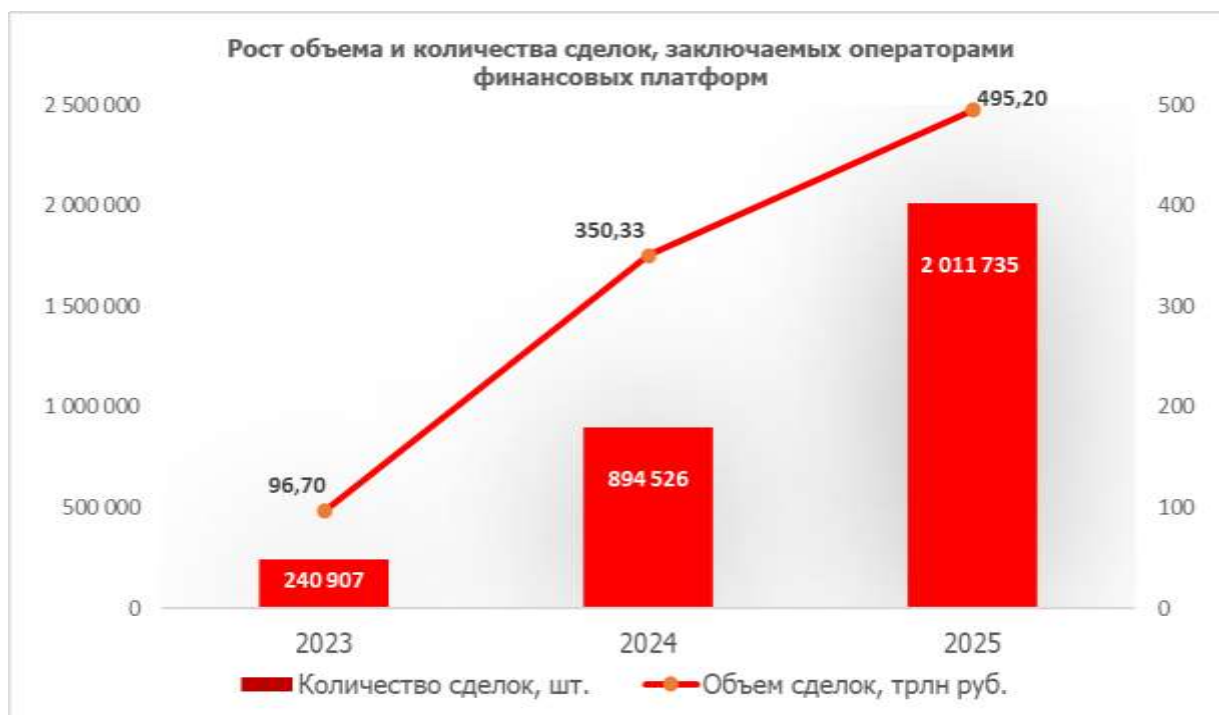
Регистратор финансовых транзакций

В 2025 году продолжилось развитие Регистратора финансовых транзакций (РФТ).

В частности, на финансовых платформах запущены новые финансовые продукты, успешно интегрированные в существующие процессы отчетности РФТ, такие как:

- Договор накопительного страхования жизни;
- Кредит на любые цели, за исключением потребительского кредита;
- Договор банковского счета;
- Цифровые финансовые активы;
- Договор долгосрочных сбережений.

Количество зарегистрированных сделок в 2025 году выросло на 125 % по сравнению с 2024 годом. Увеличение количества и объема сделок отражает рост привлечения населения в цифровые финансовые экосистемы, где финансовые платформы успешно используют функции финансового посредника, заменяя традиционные каналы прямого взаимодействия между получателями финансовых услуг и финансовыми организациями на удаленные, автоматизированные и удобные цифровые решения. РФТ выступает гарантом заключенных с использованием финансовых платформ сделок. Наибольший объем зарегистрированных сделок в РФТ приходится на размещение денежных средств в депозиты и оформление кредитных продуктов.



В 2025 году на обслуживание в НРД принято три новых оператора финансовых платформ (ОФП), включенных в реестр Банка России, — общее их количество составило 13 компаний, из которых 11 являются активными.

РФТ продолжает прямое взаимодействие с пользователями ОФП посредством портала «Госуслуги», обеспечивая технологичную передачу данных. Скорость передачи данных в среднем составляет не более одной минуты.

Количество получателей финансовых услуг (физических лиц) в реестре РФТ на всех финансовых платформах в 2025 году по сравнению с предыдущим периодом выросло более чем в 3 раза.

Особенно значительный рост числа физических лиц наблюдается в регионах:

- в Дальневосточном федеральном округе количество привлеченных инвесторов на организованных финансовых платформах выросло на 360 %, достигнув 36 925 человек;

- в Приволжском федеральном округе их число выросло на 280 %, что позволило существенно приблизиться к уровню Центрального федерального округа.

По итогам периода лидером по числу клиентов остается Москва: число пользователей финансовых платформ продемонстрировало двукратный рост за 2025 год.



Развитие новых сервисов и инициатив

В 2025 году торговый репозиторий был сфокусирован на развитии дополнительных сервисов и инициатив, в том числе:

- реализован сервис, связанный с предоставлением и расширением состава аналитической информации, рассчитанной на основании данных из реестра договоров Репозитария, — по запросам клиентов добавляется аналитическая информация и расширяется клиентская база;
- разработан и продемонстрирован MVP прототипа единого реестра квалифицированных инвесторов для подтверждения гипотезы об актуальности и востребованности создания единого центра квалификаций инвесторов со стороны участников рынка;
- реализован реестр сертификатов, выдаваемых Школой Московской Биржи, достаточных для присвоения статуса «квалифицированный инвестор». Сертификаты выдаются физическим лицам после успешного прохождения экзамена по итогам обучения. Репозиторий обеспечивает хранение и учет информации с последующим развитием платформы для предоставления услуг профучастникам рынка и внешним пользователям при взаимодействии компаний Группы «Московская Биржа».

Платежные сервисы

Успешно проведено импортозамещение расчетной системы НРД.

В 2025 году мы продолжили совершенствовать сервисы Системы быстрых платежей (СБП). Расчеты по СБП функционируют в круглосуточном режиме, что позволяет за считанные секунды произвести пополнение и вывод денежных средств.

Количество переводов денежных средств в 2025 году превысило 5 млн, что на 27,2 % больше, чем в 2024 году. Суммарный объем переводов за 2025 год вырос на 17,3 % в сравнении с 2024 годом. Большое влияние на рост количества и объема переводов оказала активность клиентов на платформе Финуслуги.

Технологические сервисы

К концу 2025 года количество корпоративных клиентов — пользователей мультибанковской платформы НРД достигло 72, число поддерживаемых банков увеличилось до 30. В 2025 году рекордное количество клиентов прошло технический онбординг, активно развивалась услуга по консалтингу и продуктовому наполнению платформы. Все системно значимые банки в 2025 году стали участниками платформы. Также команда активно участвовала в инициативах по развитию Open API на площадке Ассоциации ФинТех.

В целях удовлетворения операционных потребностей текущих пользователей и обеспечения роста клиентской базы было выполнено более 100 задач по развитию платформы.

Продолжил активную работу Клуб пользователей Мультибанка, который является площадкой для общения корпоративных казначеев, обмена опытом и обсуждения перспектив развития сервисов НРД и финансовой индустрии в целом.

Цифровые активы

В 2025 году активно развивался рынок цифровых финансовых активов (ЦФА) и сервисы, связанные с ним. Существенно вырос объем привлеченных средств и количество размещенных выпусков, что подтверждает растущий интерес инвесторов к данному финансовому инструменту.

Ключевым продуктом в 2025 году стала возможность совершать сделки овернайт — инструмент краткосрочного размещения средств в формате ЦФА. Востребованность нового продукта превзошла ожидания: выпуски с овернайт заняли 60 % от общего числа выпусков на платформе.

В части нового функционала и автоматизации реализован ряд значимых улучшений. Важным шагом для эмитентов стала возможность подписания Решения о выпуске по машиночитаемой доверенности: документ подписывается уполномоченным сотрудником без участия генерального директора (единоличного исполнительного органа). Создание анкеты и внесение изменений в анкетные данные юридических лиц теперь выполняются без ручного вмешательства: синхронизация Оператора Информационной Системы с другими системами НРД

происходит бесшовно. Решение о выпуске публикуется на сайте НРД без дополнительных действий со стороны сотрудников НРД.

ОИС НРД в полной мере соответствует требованиям регулятора: в течение года реализован новый формат отчетности, данные об операциях своевременно передаются в Банк России, вся отчетность сдается в установленные сроки.

Клиентские системы

НРД продолжает трансформировать свои клиентские системы, обеспечивая высокий уровень качества операций на всех уровнях, а именно бесперебойной работы, внедрении современных решений и повышении надежности систем обработки электронных документов.

Импортозамещенные веб-кабинеты имеют единообразный интерфейс, удобный, интуитивно понятный функционал; скорость работы кабинетов соответствует стандартам и ожиданиям рынка. При разработке веб-кабинетов учитываются замечания клиентов, поступившие в рамках исследования индекса удовлетворенности клиентов (CSI) и в ходе опытно-промышленной эксплуатации кабинетов.

Результатом работы в 2025 году стало успешное внедрение на импортонезависимых технологиях нового веб-кабинета депозитарно-клиринговых услуг, профильного раздела «Дополнительные сервисы», веб-сервиса ONYX. Новая система «НРД Банк-Клиент» расширена дополнительным функционалом и сервисами.

Выведены из эксплуатации устаревшее ПО «Файловый шлюз», старый веб-кабинет депозитарно-клиринговых услуг. В 2025 году прекращен прием депозитарных поручений через устаревшее ПО «ЛУЧ».

Новая система «НРД Банк-Клиент» расширен дополнительным функционалом и сервисами. Добавлены:

- Продукты для управляющих компаний: Акцепт платежных документов Специализированным депозитарием, Счета доверительного управления в иностранной валюте, Прием заявок на паи.

- Валютный контроль: Заявления по контрактам, Работа со справочником контрактов, Предзаполнение автоматизированных форм документов.
- Обмен сообщениями: автоматическое формирование справок по банковским счетам.
- Множественный импорт расчетных документов.
- А также иные сервисные доработки.

В рамках повышения безопасности работ в клиентских системах в 2025 году в соответствии с Положением Банка России от 17.08.2023 № 821-П все клиентские системы регулярно проходили сертификацию по оценочному уровню доверия 4 (ОУД4).

Кроме того, ряд клиентских систем («НРД Банк-Клиент», ПО «Интеграционный шлюз», ПО «Криптосервис»), а также Расчетная система НРД включены в Единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных, утвержденный Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации.

Клиентский сервис

Текущая работа с клиентами

По сравнению с 2024 годом количество клиентов увеличилось на 7 %. Всего в 2025 году поступило и было обработано более 50 тысяч обращений клиентов.

В прошедшем году особое внимание было уделено выстраиванию системы контроля сроков и результата обработки обращений клиентов. В течение года был выстроен процесс классификации обращений по трем уровням: их тематике, подтематике и причине обращения. В результате процент классифицируемых обращений с начала 2025 года вырос с 75,0 до 98,6 %, что позволило улучшить качество работы с данными, а также создать базу для дальнейшей оптимизации клиентского пути.

Департамент клиентских отношений подготовил на 14 % больше ответов на официальные запросы клиентов по сравнению с 2024 годом. Несмотря на этот рост, выполненные доработки системы внутреннего документооборота и разработка типовых шаблонов позволили сохранить время обработки официальных запросов на прежнем уровне. Средний срок ответа на письменные запросы клиентов в 2025 году составил 4,4 дня, как и в 2024 году. При этом 90 % письменных запросов закрываются в течение целевого срока в 7 дней и еще 8 % закрываются в допустимый срок — в течение 15 дней.

По итогам 2025 года оптимизировано и автоматизировано несколько внутренних процессов по обработке обращений клиентов с целью снижения трудозатрат, а также сокращения количества типовых, повторяющихся клиентских обращений.

Уделено особое внимание выстраиванию системы контроля сроков по документационному онбордингу. Подготовлена аналитическая база для расчета показателей в различных разрезах, которая позволит определить процессы, требующие оптимизации. Оптимизированы перечни документов, представляемых в НРД при подключении к ряду услуг.

Импортозамещение CRM-систем

В 2025 году произошло импортозамещение старых CRM-систем на единую новую CRM-систему в части обслуживания клиентов.

В частности, был переведен на новую CRM-систему следующий функционал:

- ✓ клиентские обращения по телефону и e-mail (за исключением обращений, поступивших от эмитентов, клиентов Репозитария и регистраторов) и их классификация,
- ✓ сбор и управление обратной связью,
- ✓ исходящие обращения,
- ✓ массовая постановка однотипных задач,
- ✓ биллинг и отправка счетов на оплату,
- ✓ информирование о просроченной задолженности,
- ✓ проверка качества работы сотрудников с клиентом,
- ✓ наполнение карточек клиентов,
- ✓ интеграция с телефонией.

В результате была обеспечена прозрачность процесса обработки клиентских обращений и обратной связи, а также ускорена работа со счетами. Создан задел для дальнейшей оптимизации, повышения эффективности процессов и их контроля за счет роста измеримости и прозрачности. Это позволит вывести клиентскую аналитику на новый уровень в 2026 году.

Исследование удовлетворенности клиентов

В 2025 году НРД провел исследование удовлетворенности клиентов, которое является частью общей работы по улучшению клиентского опыта.

По результатам исследования, удовлетворенность клиентов сотрудничеством с НРД находится на рекордно высоком уровне — 9,3 балла из 10. Значительный вклад в этот результат внесла команда сопровождения: оценка работы клиентских менеджеров выросла до 9,6 балла.

Международная деятельность

Ассоциация центральных депозитариев Евразии (АЦДЕ, Ассоциация)

АЦДЕ была создана в 2004 году и сегодня объединяет 16 центральных депозитариев из 15 странах Евразии. Главная цель АЦДЕ — предоставить площадку для обмена мнениями и предложениями по развитию и совершенствованию депозитарной деятельности, созданию единого «депозитарного пространства», вхождению центральных депозитариев — участников Ассоциации в общемировую систему расчетов по сделкам с ценными бумагами. НРД является Секретариатом АЦДЕ с момента основания Ассоциации.

В рамках АЦДЕ в 2025 году проводилась работа по укреплению связей в регионе, которая способствовала развитию интеграционных процессов между участниками.

Международная конференция АЦДЕ (Форум)

В Москве с 12 по 15 мая 2025 года состоялась Международная конференция АЦДЕ, организованная НРД.

Конференция АЦДЕ — это ежегодное мероприятие, которое объединяет большое количество специалистов и членов экспертного сообщества, интересующихся вопросами финансового рынка. Форум служит платформой для обмена идеями по развитию и расширению депозитарной деятельности, а также предоставляет возможность депозитариям и заинтересованным сторонам в Евразийском регионе обмениваться информацией и опытом.

В 2025 году Форум собрал более ста гостей из стран АЦДЕ, а также других регионов. В мероприятии приняли участие представители Банка России, Министерства финансов Российской Федерации, крупнейших банков, финтех- и ИТ-компаний.

Ключевой темой Форума стало взаимовыгодное сотрудничество, нацеленное на конкретные результаты. Первый день был посвящен потенциалу международного взаимодействия и различному опыту развития инфраструктурных и финансовых рынков на евразийском пространстве. Второй день сосредоточился на актуальных технологических трендах, возможностях и рисках.

13 мая 2025 года НРД и Центральный депозитарий Индонезии (Indonesia Central Securities Depository (KSEI)) в рамках участия в Форуме подписали меморандум о взаимопонимании. Стороны договорились укреплять двусторонние связи и поддерживать сотрудничество в сфере финансовых технологий и в вопросах взаимодействия с инвесторами. Обе организации уделяют значительное внимание развитию высокотехнологичных услуг для участников рынка, что благодаря сотрудничеству в этой сфере позволит достичь синергетического эффекта.

На внеочередном общем собрании АЦДЕ было принято решение о создании Совета директоров Ассоциации. Этот орган будет принимать ключевые решения в период между общими собраниями.

Годовое общее собрание АЦДЕ

23 сентября 2025 года в Алма-Ате в рамках Всемирного форума центральных депозитариев (WFC), организованного Центральным депозитарием Казахстана, состоялось годовое общее собрание АЦДЕ.

Члены АЦДЕ обсудили ключевые вопросы развития Ассоциации, продолжив повестку внеочередного общего собрания, прошедшего в Москве в мае 2025 года. В центре внимания участников годового собрания было обсуждение планов по развитию международной деятельности и укреплению позиций АЦДЕ на глобальной арене, запуск процесса номинации кандидатов в первый состав Совета директоров АЦДЕ, а также предварительные итоги работы профильной рабочей группы по разработке медиаполитики Ассоциации.

Всемирный форум центральных депозитариев (WFC)

Делегация НРД приняла активное участие в работе Всемирного форума центральных депозитариев в сентябре 2025 года. Спикер от НРД поделился экспертизой в сессии, посвященной современной технологической архитектуре центральных депозитариев. На полях WFC были проведены встречи на высоком уровне с представителями более 10 иностранных центральных депозитариев.

Вебинары и обмен опытом

26 ноября 2025 года АЦДЕ провела онлайн-вебинар «Операционные вопросы и новые сервисы», организатором которого выступил НРД. На вебинаре участники Ассоциации смогли обменяться опытом и обсудить текущие проблемы в депозитарной работе, а также рассказали о новых продуктах и сервисах, которые развивали в текущем году. Оживленную дискуссию вызвали представленные продукты и опыт клиентского взаимодействия, которые сейчас находится в фокусе внимания любого депозитария.

16 декабря 2025 года АЦДЕ провела вебинар «Юридические вопросы и технологии», организатором которого выступил НРД как Секретариат АЦДЕ. Участники вебинара обсудили новые направления в международном регулировании, включая цифровые и криптографические инструменты, а также технологические решения на базе центральных депозитариев разных стран. В вебинаре приняло участие более 50 представителей членов Ассоциации.

Корпоративное управление

Под корпоративным управлением понимаются принципы и правила руководства Обществом и контроля за его деятельностью, определяющие систему взаимоотношений между исполнительными органами управления, Наблюдательным советом, акционерами Общества и другими заинтересованными сторонами (участниками корпоративных отношений) и направленные на определение целей Общества и средств достижения этих целей.

Выступая в роли центрального депозитария, НРД стремится к тому, чтобы максимально соблюдать интересы клиентов, регуляторов и участников финансового рынка.

Принципы корпоративного управления

Принципы корпоративного управления НРД содержатся в Политике корпоративного управления НРД (утверждена 1 октября 2019 года решением Наблюдательного совета НРД), текст которой размещен на официальном сайте компании в сети Интернет.

НРД следует передовым стандартам, существующим в области корпоративного управления, а также соблюдает Политику корпоративного управления НРД.

Итоги реализации принципов корпоративного управления, заложенных в Политике корпоративного управления НРД, содержатся в приложении к настоящему Отчету¹.

Наблюдательный совет НРД осуществляет стратегическое управление деятельностью компании и эффективный контроль за деятельностью Правления и Председателя Правления.

¹ В соответствии с Указанием Банка России от 17.01.2019 № 5062-У.

- Наблюдательный совет определяет стратегию развития НРД, а также обеспечивает эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью компании, утверждает бюджет НРД.
- Состав Наблюдательного совета обеспечивает наиболее эффективное осуществление возложенных на него функций.
- Члены Наблюдательного совета активно участвуют в заседаниях Наблюдательного совета и комиссий Наблюдательного совета.
- Решения Наблюдательного совета принимаются на заседаниях или заочным голосованием в зависимости от важности рассматриваемых вопросов и в соответствии с графиком заседаний Наблюдательного совета.
- Положением о Наблюдательном совете предусмотрен подробный порядок подготовки и проведения заседаний и заочных голосований Наблюдательного совета.
- При Наблюдательном совете созданы Комиссия по бюджету, Комиссия по аудиту, Комиссия по назначениям и вознаграждениям, Комиссия по стратегии, Комиссия по технической политике и развитию технологий.
- Наблюдательный совет в соответствии с Уставом НРД вправе создавать иные постоянные и временные комиссии, а также пользовательские комитеты по основным направлениям деятельности НРД для решения текущих практических задач.
- Наблюдательный совет обеспечивает эффективную деятельность Правления и Председателя Правления НРД и контролирует ее.

Правление и Председатель Правления имеют возможность разумно, добросовестно, исключительно в интересах НРД осуществлять эффективное руководство текущей деятельностью НРД.

- В соответствии с Уставом НРД к компетенции Правления отнесено решение наиболее сложных вопросов комплексного руководства текущей деятельностью НРД.
- Состав Правления обеспечивает эффективное осуществление функций, возложенных на исполнительные органы НРД.

Важным инструментом контроля за качеством корпоративного управления является проведение оценки состояния корпоративного управления НРД в соответствии с рекомендациями Банка России, содержащимися в письме

от 07.02.2007 № 11-Т «О перечне вопросов для проведения кредитными организациями оценки состояния корпоративного управления».

В соответствии с пунктом 12.3.28.9 Устава НРД оценка состояния корпоративного управления проводится не реже одного раза в год. В 2025 году была проведена очередная оценка состояния корпоративного управления НРД, результаты которой оформлены в виде Отчета о состоянии корпоративного управления, утвержденного Наблюдательным советом НРД.

Отчет Наблюдательного совета об итогах деятельности за 2025 год

Наблюдательный совет в течение 2025 года осуществлял общее руководство деятельностью НРД. Было проведено шесть заседаний Наблюдательного совета и восемь заочных голосований.

Наблюдательный совет принимал решения по основным вопросам финансово-хозяйственной деятельности и развития бизнеса НРД:

- рассмотрение отчета о предварительных результатах деятельности НРД за 2025 год;
- утверждение ключевых показателей бюджета НКО АО НРД на 2026 год;
- предварительное утверждение Годового отчета о деятельности НРД в 2024 году;
- определение размера оплаты услуг аудитора НРД;
- внесение изменений в тарифы оплаты услуг НРД;
- рассмотрение отчета о ходе реализации Стратегии развития НРД — 2028 в 2024 году;
- рассмотрение отчетов о деятельности НРД, подготовленных Правлением НРД;
- рассмотрение вопросов о вознаграждении членов исполнительных органов НРД.

Большое внимание уделялось рассмотрению и принятию решений по вопросам корпоративного управления НРД:

- оценка состояния корпоративного управления;
- оценка состояния системы внутреннего контроля;
- состав Правления НРД;

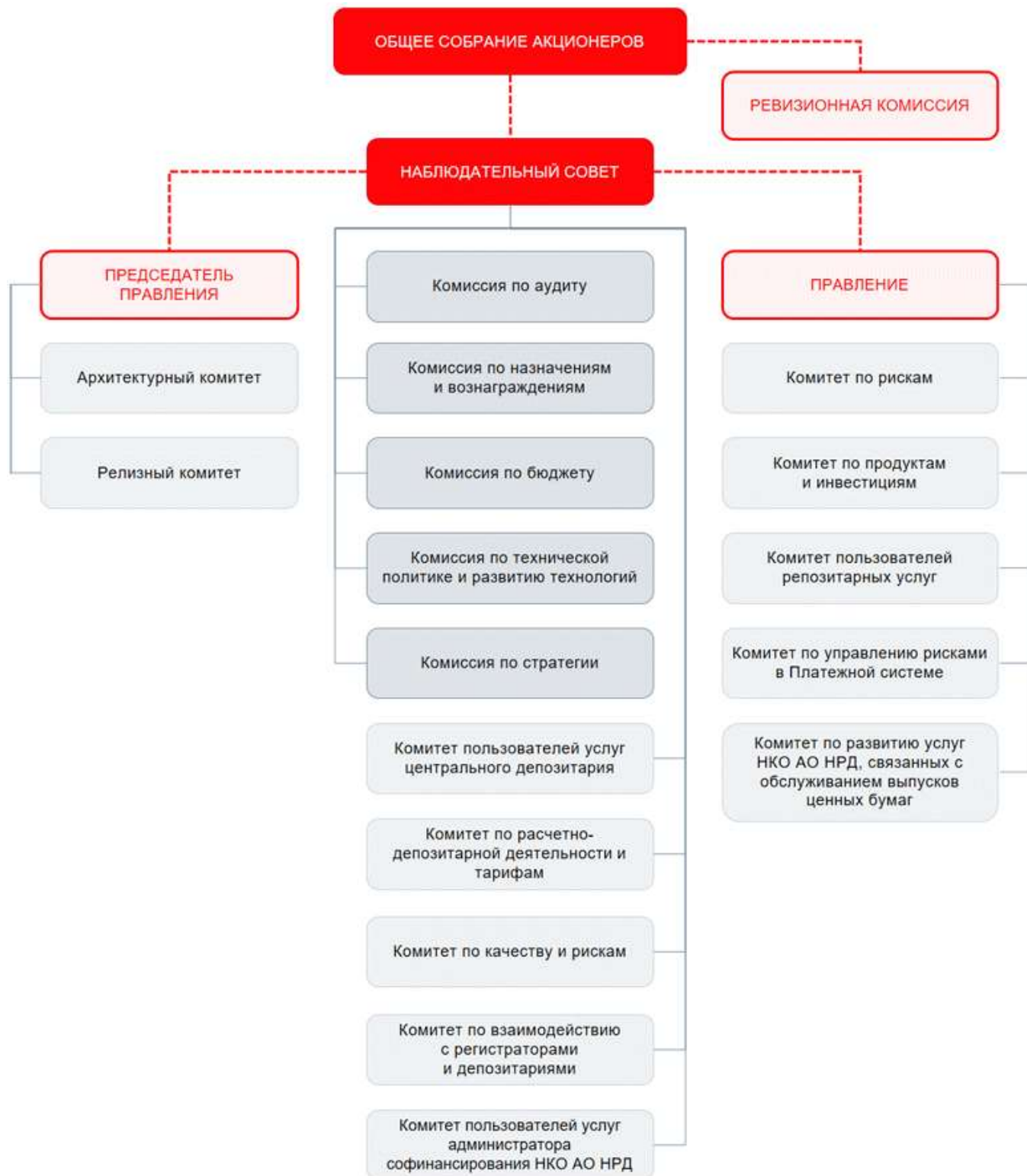
- созыв годового заседания Общего собрания акционеров НРД в 2025 году;
- рекомендации Наблюдательного совета годовому заседанию Общего собрания акционеров НРД в 2025 году;
- формирование новых составов комиссий Наблюдательного совета и Комитета пользователей услуг центрального депозитария.

Кроме того, принимались решения по вопросам, связанным с эффективностью деятельности НРД, внесением изменений во внутренние документы и утверждением внутренних документов НРД, в число которых входили:

- рассмотрение отчетов департаментов внутреннего контроля и внутреннего аудита НРД, утверждение плана работы Департамента внутреннего аудита НРД на 2026 год;
- оценка рисков и эффективности деятельности по управлению рисками в НРД;
- рассмотрение отчетов о результатах стресс-тестирования и о результатах выполнения внутренних процедур оценки достаточности капитала (ВПОДК) НРД;
- рассмотрение отчета о ходе реализации приоритетных задач системы риск-менеджмента НКО АО НРД по итогам 2024 года и одобрение приоритетных задач системы риск-менеджмента НКО АО НРД на 2025 год;
- рассмотрение отчета Председателя Правления НРД об управлении регуляторным риском Репозитария за 2024 год;
- рассмотрение отчета об измерении индекса удовлетворенности клиентов НРД;
- утверждение планового уровня экономического капитала НРД на 2026 год;
- утверждение новых редакций внутренних документов НРД:
 - Стратегии управления рисками и капиталом НКО АО НРД;
 - Правил внутреннего контроля НКО АО НРД в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, финансированию терроризма и экстремистской деятельности;
 - Плана восстановления финансовой устойчивости НКО АО НРД;
 - Технической политики в области ИТ-инфраструктуры НКО АО НРД;

- Правил осуществления деятельности администратора софинансирования Небанковской кредитной организацией акционерным обществом «Национальный расчетный депозитарий»;
- Правил управления рисками Репозитария;
- Плана обеспечения непрерывности деятельности Репозитария;
- Политики управления рисками НКО АО НРД;
- Положения по управлению рисками НКО АО НРД;
- Кодекса профессиональной этики НКО АО НРД;
- Правил клиринга Небанковской кредитной организации акционерного общества «Национальный расчетный депозитарий»;
- Политики в области оплаты труда работников НКО АО НРД;
- Правил защиты информации НКО АО НРД;
- утверждение внутренних документов НРД:
 - Порядка проведения операционного аудита в центральном депозитарии;
 - Плана проведения операционного аудита в центральном депозитарии в 2025 году;
 - Стратегии внутреннего аудита компаний Группы «Московская Биржа» 2025–2028 гг.;
 - Порядка разработки, принятия и оценки реализации стратегий в компаниях Группы «Московская Биржа»;
 - ИТ-стратегии компаний Группы «Московская Биржа» на 2025–2028 гг.

Структура корпоративного управления НКО АО НРД



Органы управления НКО АО НРД

Орган	Область ответственности
Общее собрание акционеров	<p>Общее собрание акционеров — высший орган управления НРД. Созывается не реже одного раза в год.</p> <p>На Общем собрании акционеров принимаются решения по основным вопросам деятельности НРД. Перечень вопросов, относящихся к компетенции Общего собрания акционеров НРД, определен Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом НРД</p>
Наблюдательный совет	<p>Наблюдательный совет — высший орган управления НРД в период между общими собраниями акционеров. Состав Наблюдательного совета избирается Общим собранием акционеров сроком до следующего годового Общего собрания акционеров НРД. Порядок деятельности Наблюдательного совета НРД регулируется Положением о Наблюдательном совете, утвержденным Общим собранием акционеров НРД</p>
Председатель Правления	<p>Председатель Правления — единоличный исполнительный орган управления НРД. Председатель Правления назначается Наблюдательным советом сроком на три года</p>
Правление	<p>Правление — коллегиальный исполнительный орган управления НРД. Члены Правления назначаются Наблюдательным советом НРД сроком на два года. Порядок деятельности Правления НРД регулируется Положением о Правлении, утвержденным Общим собранием акционеров НРД</p>

Комиссии и комитеты

Дополнительная информация о комиссиях и комитетах НРД представлена на с. 55 настоящего Отчета.

Ревизионная комиссия

Область ответственности

Контролирующий орган, осуществляющий функции внутреннего финансово-хозяйственного контроля за деятельностью НРД. Члены Ревизионной комиссии избираются на годовом заседании Общего собрания акционеров НРД. Порядок деятельности Ревизионной комиссии регулируется Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным Общим собранием акционеров НРД

Комиссии Наблюдательного совета

Название	Область ответственности
Комиссия по аудиту	Обеспечение эффективной работы Наблюдательного совета в решении вопросов, относящихся к организации системы внутреннего контроля НРД и внешнего аудита, а также системы управления рисками
Комиссия по бюджету	Повышение эффективности работы Наблюдательного совета по обеспечению надлежащего контроля за получением и расходованием денежных средств НРД. Детальная проработка и подготовка к рассмотрению на Наблюдательном совете НРД вопросов финансового планирования и системы управления финансовыми ресурсами НРД
Комиссия по назначениям и вознаграждениям	Детальная проработка и подготовка к рассмотрению на Наблюдательном совете вопросов, связанных с подбором, оценкой и вознаграждением руководителей НРД, в том числе членов

Наблюдательного совета, Председателя Правления и членов Правления, а также членов Ревизионной комиссии

<p>Комиссия по технической политике и развитию технологий</p>	<p>Анализ развития автоматизированных систем НРД, а также выработка рекомендаций для Наблюдательного совета и Правления по вопросам технической политики в области создания, сопровождения, эксплуатации и развития таких систем</p>
<p>Комиссия по стратегии</p>	<p>Разработка рекомендаций для Наблюдательного совета НРД по пессимистичному, базовому и оптимистичному сценариям и стратегии развития НРД на новый период. Мониторинг реализации действующей стратегии НРД, оценка необходимости ее корректировки и подготовка соответствующих предложений для Наблюдательного совета</p>

Пользовательские комитеты при Наблюдательном совете

<p>Название</p>	<p>Область ответственности</p>
<p>Комитет по качеству и рискам</p>	<p>Рекомендации Наблюдательному совету и/или исполнительным органам по вопросам клиентской и маркетинговой политики, совершенствования клиентского обслуживания; рассмотрение и одобрение внутренних документов, связанных с осуществлением клиринговой деятельности</p>
<p>Комитет по расчетно-депозитарной деятельности и тарифам</p>	<p>Изучение потребностей клиентов, подготовка рекомендаций Наблюдательному совету и/или исполнительным органам по вопросам развития депозитарных и расчетных продуктов, а также тарифной модели НРД</p>
<p>Комитет по взаимодействию</p>	<p>Рекомендации Наблюдательному совету и/или исполнительным органам по совершенствованию</p>

с регистраторами и депозитариями существующих способов взаимодействия с регистраторами, предложения по изменению существующих технологий

Комитет пользователей услуг центрального депозитария Одобрение внутренних документов НРД как центрального депозитария и тарифов на услуги центрального депозитария

Комитет пользователей услуг администратора софинансирования НКО АО НРД Согласование следующих внутренних документов НРД: правил осуществления деятельности администратора софинансирования, тарифов на услуги администратора софинансирования

Комитеты при Правлении

Название	Область ответственности
Комитет по рискам	Содействие Правлению в сфере управления рисками, непрерывности деятельности и информационной безопасности, совершенствование и укрепление системы управления рисками, должное реагирование на значительные риски
Комитет по продуктам и инвестициям	Управление проектной деятельностью в НРД
Комитет пользователей репозитарных услуг	Рассмотрение и согласование внутренних документов, связанных с осуществлением репозитарной деятельности. Рассмотрение предложений и выработка рекомендаций по развитию и совершенствованию репозитарной деятельности НРД
Комитет по управлению рисками в Платежной системе	Рассмотрение предложений и выработка рекомендаций исполнительным органам управления НРД по управлению рисками в Платежной системе НРД

Комитет по развитию

**услуг НКО АО НРД,
связанных
с обслуживанием
выпусков ценных бумаг**

Рассмотрение предложений и выработка рекомендаций по вопросам, связанным с обслуживанием НРД выпусков ценных бумаг

Комитеты при Председателе Правления

Название	Область ответственности
Архитектурный комитет	Предложения по обеспечению бесперебойного функционирования ИТ-инфраструктуры, разработка и контроль за реализацией ИТ-стратегии
Релизный комитет	Планирование релизов информационных систем НКО АО НРД, их ресурсообеспечения, контроль за внедрением релизов

Действовавшие в течение 2025 года составы Наблюдательного совета НРД были избраны:

- годовым Общим собранием акционеров 21 мая 2024 года в количестве 11 человек, в том числе семи независимых директоров и четырех представителей миноритарных акционеров; трое из 11 кандидатов были предложены ПАО Московская Биржа;
- годовым заседанием Общего собрания акционеров 28 мая 2025 года в количестве 11 человек, в том числе семи независимых директоров и трех представителей миноритарных акционеров; четверо из 11 кандидатов были предложены ПАО Московская Биржа.

Акционеры

У НРД 33 акционера.

21 ноября 2019 года акционеры НРД подписали новую редакцию акционерного соглашения в отношении НРД. Акционерное соглашение позволяет обеспечивать баланс интересов акционеров и пользователей услуг НРД.

Необходимость заключения акционерного соглашения в новой редакции была обусловлена изменением законодательства по регулированию деятельности центрального депозитария, а также расширением сферы ответственности НРД. С момента заключения в 2011 году предыдущего акционерного соглашения НРД, помимо приобретения статуса центрального депозитария, стал выполнять ряд новых инфраструктурных функций, в том числе функции системно значимого репозитария и национально значимой платежной системы, что потребовало актуализации акционерного соглашения. Подписание акционерного соглашения демонстрирует готовность Группы «Московская Биржа» создавать прозрачную для участников рынка ценных бумаг систему корпоративного управления НРД.

Общее собрание акционеров

Порядок деятельности Общего собрания акционеров НРД регулируется Регламентом Общего собрания акционеров, утвержденным Общим собранием акционеров НРД.

28 мая 2025 года состоялось годовое заседание Общего собрания акционеров НРД, на котором были утверждены Годовой отчет НРД за 2024 год и аудитор компании. Кроме того, были рассмотрены вопросы о распределении прибыли и выплате дивидендов за 2024 год, избраны новые составы Наблюдательного совета и Ревизионной комиссии, приняты решения о выплате вознаграждения членам Наблюдательного совета, утверждены:

- изменения в Устав НРД;
- новые редакции следующих документов:
 - Положения о Наблюдательном совете НРД;
 - Положения о Правлении НРД;

- Положения о вознаграждении и компенсации расходов членов Наблюдательного совета НРД;
- Регламента Общего собрания акционеров Небанковской кредитной организации акционерного общества «Национальный расчетный депозитарий».

Регистратор

Регистратором, ведущим реестр акционеров НРД, является Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС».

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям НКО АО НРД

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее — Закон об акционерных обществах) Общество вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям и обязано выплатить объявленные по акциям дивиденды.

Годовое заседание Общего собрания акционеров НРД 28 мая 2025 года приняло следующие решения по дивидендам НРД:

1. Распределить чистую прибыль НКО АО НРД, полученную за 2024 отчетный год, следующим образом:
 - направить на выплату дивидендов акционерам 99,86 % чистой прибыли, полученной НКО АО НРД за 2024 отчетный год, в сумме 30 300 004 920,75 рубля;
 - оставшуюся после выплаты дивидендов часть прибыли НКО АО НРД не распределять.
2. Определить размер дивиденда в сумме 25 663,29 рубля на одну обыкновенную именную акцию НКО АО НРД до уплаты налога на доходы, полученные в виде дивидендов, в соответствии с пп. 1 п. 3 статьи 284 Налогового кодекса РФ.

Вознаграждение членов Наблюдательного совета НКО АО НРД

Законом об акционерных обществах установлено, что по решению общего собрания акционеров членам наблюдательного совета в период исполнения ими своих обязанностей может выплачиваться вознаграждение.

В НРД размеры такого вознаграждения устанавливаются решением Общего собрания акционеров в соответствии с Положением о вознаграждении и компенсации расходов членов Наблюдательного совета НРД.

При определении размера вознаграждения членов Наблюдательного совета НРД принимаются во внимание следующие факторы:

- наличие статуса независимого члена в Наблюдательном совете;
- выполнение функций Председателя / заместителя Председателя Наблюдательного совета;
- членство в комиссии Наблюдательного совета;
- выполнение функций руководителя комиссии Наблюдательного совета;
- участие в очных заседаниях Наблюдательного совета и комиссий Наблюдательного совета.

Общий размер вознаграждения, выплаченного в 2025 году членам Наблюдательного совета НРД, составил 151 251 020,00 рубля, в том числе независимым директорам 110 415 720 рублей.

Вознаграждение членов Правления НКО АО НРД

В соответствии с Уставом НРД размер вознаграждения членов Правления устанавливается решением Наблюдательного совета НРД.

Система вознаграждения членов Правления НРД включает три компонента:

- ежемесячное вознаграждение (должностной оклад) за исполнение трудовых обязанностей в соответствии с трудовым договором;
- вознаграждение по итогам достижения плановых показателей эффективности. План показателей эффективности устанавливается Наблюдательным советом НРД в соответствии с рекомендациями

Комиссии по назначениям и вознаграждениям Наблюдательного совета НРД;

- программу долгосрочной мотивации, основанной на акциях ПАО Московская Биржа.

Комиссии Наблюдательного совета и комитеты НКО АО НРД

Комиссия по аудиту

Область ответственности

Комиссия по аудиту обеспечивает эффективную работу Наблюдательного совета НРД в решении вопросов, относящихся к организации системы внутреннего контроля НРД и внешнего аудита, а также системы управления рисками.

Комиссия² состоит из четырех директоров, трое из которых независимые. Председателем Комиссии является независимый директор.

Комиссия по бюджету

Область ответственности

Целью деятельности Комиссии по бюджету является повышение эффективности работы Наблюдательного совета НРД по обеспечению надлежащего контроля за получением и расходованием денежных средств НРД. Комиссия осуществляет детальную проработку и подготовку к рассмотрению Наблюдательным советом вопросов финансового планирования и системы управления финансовыми ресурсами.

Комиссия³ состоит из четырех директоров, трое из которых являются независимыми директорами.

² По состоянию на 31 декабря 2025 года.

³ По состоянию на 31 декабря 2025 года.

Комиссия по назначениям и вознаграждениям

Область ответственности

К компетенции Комиссии по назначениям и вознаграждениям относится детальная проработка и подготовка к рассмотрению Наблюдательным советом НРД вопросов, связанных с подбором, оценкой и вознаграждением руководителей НРД, в том числе членов Наблюдательного совета, Председателя Правления и членов Правления, а также иных ключевых работников и членов Ревизионной комиссии НРД.

Комиссия⁴ состоит из четырех директоров. Председателем Комиссии является независимый директор.

Комиссия по технической политике и развитию технологий

Область ответственности

Задачами деятельности Комиссии по технической политике и развитию технологий являются анализ развития автоматизированных систем НРД с точки зрения их соответствия потребностям организаций — участников финансовых рынков, а также выработка рекомендаций для Наблюдательного совета и Правления НРД по вопросам технической политики в области создания, сопровождения, эксплуатации и развития таких систем.

Комиссия⁵ состоит из трех человек, двое из которых являются независимыми директорами.

Комиссия по стратегии

Область ответственности

К задачам Комиссии по стратегии относятся разработка рекомендаций для Наблюдательного совета НРД по пессимистичному, базовому и оптимистичному

⁴ По состоянию на 31 декабря 2025 года.

⁵ По состоянию на 31 декабря 2025 года.

сценариям и стратегии развития НРД на новый период, мониторинг реализации действующей стратегии НРД, оценка необходимости ее корректировки и подготовка соответствующих предложений для Наблюдательного совета.

Комиссия⁶ состоит из пяти директоров, трое из которых независимые. Председателем Комиссии является независимый директор.

Пользовательские комитеты при Наблюдательном совете НРД

Комитет пользователей услуг центрального депозитария

Область ответственности

Основная функция Комитета пользователей услуг центрального депозитария — рассмотрение внутренних документов (изменений и дополнений во внутренние документы) НРД как центрального депозитария, в том числе требующих согласования с Банком России.

Комитет по качеству и рискам

Область ответственности

Основная функция Комитета по качеству и рискам — подготовка рекомендаций для Наблюдательного совета и исполнительных органов НРД по следующим вопросам:

- клиентская политика НРД, в частности вопросы приема на обслуживание и принципы обслуживания различных категорий клиентов;
- маркетинговая политика НРД в сфере продвижения услуг;
- совершенствование клиентского обслуживания и обеспечение контроля его качества, в том числе в сфере программно-технического и технологического обеспечения деятельности НРД;
- совершенствование предоставляемых НРД услуг и сервисов;
- снижение операционных рисков НРД при реализации услуг;

⁶ По состоянию на 31 декабря 2025 года.

- информирование клиентов НРД о новых внедряемых услугах и сервисах, обеспечение поддержки продвижения данных услуг и сервисов на финансовом рынке;
- одобрение внутренних документов, связанных с осуществлением НРД клиринговой деятельности.

Комитет по расчетно-депозитарной деятельности и тарифам

Область ответственности

Основные функции Комитета по расчетно-депозитарной деятельности и тарифам:

- взаимодействие с участниками финансовых рынков с целью изучения потребностей клиентов и анализа новых рыночных тенденций;
- подготовка рекомендаций для Наблюдательного совета и исполнительных органов НРД по следующим вопросам:
 - развитие депозитарных и расчетных продуктов,
 - разработка и унификация тарифной модели,
 - маркетинговая политика в сфере развития конкурентных сервисов,
 - иные вопросы, связанные со стратегией развития НРД.

Комитет по взаимодействию с регистраторами и депозитариями

Область ответственности

Основные функции Комитета по взаимодействию с регистраторами и депозитариями:

- разработка рекомендаций по совершенствованию существующих способов взаимодействия НРД с регистраторами, осуществляющими ведение реестров владельцев именных ценных бумаг, и специализированными депозитариями, осуществляющими ведение реестров владельцев инвестиционных паев паевых инвестиционных фондов;
- подготовка предложений по изменению существующих технологий взаимодействия НРД с регистраторами, в том числе с применением электронных документов;

- внесение предложений по разработке новых технологий для повышения качества взаимодействия НРД с регистраторами и специализированными депозитариями;
- решение иных вопросов, связанных с осуществлением поставленных перед Комитетом задач.

Комитет пользователей услуг администратора софинансирования НКО АО НРД

Область ответственности:

Основная функция Комитета пользователей услуг администратора софинансирования НКО АО НРД — согласование следующих внутренних документов НРД:

- правил осуществления деятельности администратора софинансирования;
- тарифов на услуги администратора софинансирования.

Комитеты при Правлении

Комитет по рискам

Область ответственности

Комитет по рискам оказывает содействие Правлению НРД при принятии решений в области управления рисками, непрерывности бизнеса и информационной безопасности НРД. Деятельность Комитета направлена на поддержание эффективности и совершенствование системы управления рисками НРД, должное реагирование на значительные риски.

Комитет по продуктам и инвестициям

Область ответственности

Целью создания и функционирования Комитета по продуктам и инвестициям является управление проектной деятельностью в НРД, в том числе процессами создания новых продуктов и услуг. Основные задачи Комитета — содействие

Правлению при принятии решений в области управления проектной и продуктовой деятельностью, а также обеспечение соблюдения норм регламентной документации в области проектной деятельности и проектного управления.

Комитет пользователей репозитарных услуг

Область ответственности

Основными задачами Комитета являются рассмотрение и согласование внутренних документов НРД, связанных с осуществлением НРД репозитарной деятельности, а также рассмотрение предложений и выработка рекомендаций по развитию и совершенствованию репозитарной деятельности НРД. Комитет состоит из двух подкомитетов: подкомитета Торгового репозитария и подкомитета РФТ.

Комитет по управлению рисками в Платежной системе

Область ответственности

Комитет вырабатывает рекомендации по управлению рисками в Платежной системе НРД, в том числе по критериям участия в Платежной системе, по требованиям к операторам услуг платежной инфраструктуры, по вопросам информационной безопасности в Платежной системе.

Комитет по развитию услуг НКО АО НРД, связанных с обслуживанием выпусков ценных бумаг

Область ответственности

Комитет рассматривает предложения и вырабатывает рекомендации по вопросам, связанным с обслуживанием НРД выпусков ценных бумаг.

Комитеты при Председателе Правления

Релизный комитет

Комитет создан в целях планирования релизов информационных систем НКО АО НРД, их ресурсообеспечения, контроля за внедрением релизов. Комитет в своей деятельности решает следующие задачи:

- управление графиком релизов, составами релизов/фасттреков, включая изменения;
- управление ресурсными конфликтами;
- выбор подхода к планированию реализации изменений программно-технологического комплекса;
- содействие в реализации изменений, утвержденных Комитетом по продуктам и инвестициям.

Архитектурный комитет

Область ответственности

- разработка предложений по обеспечению бесперебойного и надежного функционирования электронных систем и ИТ-инфраструктуры, являющихся основой бизнеса НРД;
- разработка предложений по обеспечению НРД конкурентных преимуществ и лидирующего положения на основе выработки и контроля за реализацией соответствующей ИТ-стратегии, внедрения и использования передовых и перспективных расчетных, депозитарных и клиринговых ИТ-систем для решения стоящих перед НРД стратегических, тактических и оперативных задач.

Риск-менеджмент

Система риск-менеджмента НРД, содействуя устойчивому развитию российского финансового рынка, ориентирована на эффективное управление рисками как самой компании, так и участников инфраструктуры финансового рынка.

Основная цель системы риск-менеджмента — обеспечить надежную работу ключевых направлений деятельности компании, поддержать их стабильное развитие, гарантировать выполнение обязательств перед акционерами, клиентами, регулятором и другими заинтересованными сторонами. Процессы управления рисками выстроены в соответствии с требованиями и

рекомендациями Банка России, Принципами для инфраструктур финансового рынка, а также концепцией интегрированного управления рисками (COSO ERM) и являются неотъемлемой частью деятельности НРД.

Эффективная система риск-менеджмента обеспечивает принятие оптимальных решений в условиях неопределенности и связанных с ней рисков, а также использование доступных возможностей.

Риск-профиль

Система риск-менеджмента обеспечивает управление всеми видами финансовых и нефинансовых рисков, присущих деятельности НРД, в том числе: кредитным, рыночным риском, риском ликвидности, операционным (включая кастодиальный), правовым, регуляторным, стратегическим риском, риском потери деловой репутации, коммерческим (бизнес-) риском, системным, налоговым риском, риском нарушения непрерывности деятельности, риском нарушения информационной безопасности и риском нарушения безопасности, модельным риском, риском искусственного интеллекта, риском третьих сторон (аутсорсинга).

Основные факторы риска нарушения деятельности НРД:

- несовершенство внутренних бизнес-процессов, действия или бездействие работников НРД, в том числе (но не ограничиваясь этим):
 - несоответствие деятельности требованиям законодательства, стандартов, учредительных и внутренних документов, правовые ошибки;
 - неэффективная реализация бизнес-стратегии НРД, возникновение непредвиденных расходов, превышение расходов НРД над доходами;
- ошибки в функционировании программно-технических средств;
- внешние события, действия или бездействие третьих лиц, в том числе (но не ограничиваясь этим):
 - изменение текущей (справедливой) стоимости финансовых инструментов, а также курсов иностранных валют, учетных цен на драгоценные металлы, в которые инвестированы средства;
 - неисполнение, несвоевременное, неполное исполнение должником финансовых обязательств в соответствии с условиями договора;

- утрата, блокировка имущества на счете, искажение информации об имуществе (за исключением денежных средств) НРД или его клиентов вследствие банкротства, действий или бездействия лица, ответственного за хранение, учет прав на указанное имущество;
- неоднозначность толкования норм права, несовершенства правовой системы, в том числе обусловленные юрисдикцией различных государств;
- недостаточность имущества в распоряжении НРД для удовлетворения требований кредиторов по передаче этого имущества в установленный срок.

Основными инструментами управления рисками являются:

- 1) сбор и анализ данных о случаях реализации рисков;
- 2) выявление, количественная и качественная оценка и снижение рисков стратегии, текущей деятельности, проектов, результатов проектов НРД и инициатив продуктовых команд;
- 3) установление лимитов и других ограничений на величину принимаемых рисков;
- 4) контроль соблюдения установленных параметров риск-аппетита;
- 5) управление портфелем активов и пассивов в целях его оптимизации по срокам и структуре;
- 6) формирование резервов для покрытия возможных потерь;
- 7) мониторинг уровня рисков НРД, в том числе через сигнальные и контрольные показатели ключевых индикаторов операционного риска, и влияния изменений внешней среды на риск-профиль компании.

В процессе управления рисками реализуется комплекс мероприятий по своевременному реагированию на изменения профиля риска, действует матрица полномочий по принятию рисков. Высоко развита риск-культура — существенные для НРД риски снижаются (разрабатываются дополнительные мероприятия), несмотря на действующие контроли.

Для целей обеспечения финансовой устойчивости реализованы также процессы планирования и поддержания капитала НРД на уровне, достаточном для покрытия рисков, присущих его деятельности, в том числе в условиях стресса. Контроль соблюдения требований к капиталу осуществляется ежедневно.

Основные события в области риск-менеджмента в 2025 году

НРД продолжил работу над совершенствованием инструментов и практик управления рисками. В рамках актуализации задач по ранее принятой Стратегии развития системы управления рисками компаний Группы «Московская Биржа» 2025–2028, а также Стратегии развития НРД — 2028 Наблюдательный совет НРД в марте 2025 года одобрил Приоритетные задачи системы риск-менеджмента НРД на 2025–2026 годы.

Ключевые события по направлению:

- реализованы задачи поддержания финансовой устойчивости по нескольким направлениям, связанным как с планированием и контролем достаточности капитала, так и с планированием восстановления финансовой устойчивости (План ВФУ), рассчитанным на проработку значимых рисков и снижение их влияния на НРД;
- заключен Полис комплексного страхования (далее — Полис) на новый срок — до 31 марта 2027 года. Страхование распространяется на имущественные интересы НКО АО НРД, связанные с нанесением ему ущерба в результате финансовых и электронных компьютерных преступлений (умышленных действий работников страхователя и третьих лиц), а также на имущественные интересы клиентов НРД, связанные с нанесением им убытков в результате нарушения страхователем своей профессиональной деятельности. В рамках Полиса застрахована вся деятельность НРД, осуществляемая им в соответствии с имеющимися лицензиями, учредительными документами и договорами;
- в 2025 году рейтинговыми агентствами подтвержден наивысший кредитный рейтинг НРД: АО «Эксперт РА» — на уровне ruAAA, прогноз стабильный; АКРА — на уровне AAA (RU), прогноз стабильный;
- выполнен ряд мероприятий по снижению эффекта от недружественных действий согласно указам Президента РФ и решениям Совета директоров Банка России;
- в 2025 году Комитет по рискам при Правлении НРД провел 25 заседаний, где были рассмотрены вопросы, касающиеся управления рисками в

бизнес-процессах, функционирования и развития системы управления рисками, обеспечения непрерывности деятельности и информационной безопасности; регулярная отчетность о рисках и рисковом событиях, мероприятиях по снижению рисков, реализованных превентивно, а также результаты сценарного анализа рисков, включая оценку влияния нефинансовых рисков на финансовые риски и планы реагирования на угрозы.

Итоги заседаний Комитета своевременно доводятся до сведения Правления, что позволяет менеджменту принимать управленческие решения, основываясь на актуальной, полной и объективной информации;

- актуализирована карта рисков Стратегии развития НРД — 2028;
- Наблюдательным советом утвержден риск-аппетит на очередной календарный год. При пересмотре набора показателей и их пороговых значений во внимание приняты актуальные вызовы и стратегические инициативы развития бизнеса;
- осуществлен переход на ежедневный автоматизированный расчет риск-аппетита по кредитному, рыночному риску и коэффициентов ликвидности в рамках синхронизации подходов по финансовым рискам с Группой «Московская Биржа»;
- проведен анализ сценариев с применением количественной оценки рисков с учетом внешних угроз и ограничений на деятельность НРД, которые могут привести к существенным негативным последствиям для компании, в целях определения потенциальных потерь и разработки планов реагирования на случай их реализации;
- проведено имитационное моделирование (количественная оценка нефинансовых рисков) для определения влияния рисков на достижение целевых показателей НРД, а также соблюдения установленных параметров риск-аппетита;
- в целях превентивного реагирования и снижения рисков внедрены ключевые метрики мониторинга изменения уровня рисков проектов и контроль заявок на доработки программного обеспечения;
- разработаны подходы к управлению риском искусственного интеллекта, риском третьих сторон (аутсорсинга), риском при разработке инициатив продуктовыми командами;

- выполнены задачи в части риск-менеджмента на 2025 год из Дорожной карты по реализации плана мероприятий на 2025–2026 годы по приведению методологии и подходов Системы управления рисками (СУР) и Системы менеджмента непрерывности бизнеса (СМНБ) к соответствию требованиям ГОСТ 57580.3, 57580.4;
- проведены обучающие мероприятия для участников системы риск-менеджмента НРД, в том числе с привлечением внешних спикеров. Обновлено существующие и созданы новые веб-курсы по управлению рисками.

Обеспечение непрерывности бизнеса

Для обеспечения непрерывности бизнеса в НРД функционирует и постоянно развивается система менеджмента, основанная на общепризнанных стандартах и лидирующих мировых практиках.

Система менеджмента непрерывности бизнеса охватывает все ключевые бизнес-направления НРД и нацелена на:

- обеспечение безопасности работников и посетителей офиса НРД;
- обеспечение возможности НРД выполнять принятые на себя обязательства перед клиентами и партнерами при нарушениях режима штатного функционирования;
- предупреждение и предотвращение возможных нарушений режима штатного функционирования;
- ослабление негативных последствий чрезвычайных ситуаций (ЧС);
- восстановление нормального функционирования после ЧС;
- сохранение уровня управления НРД, позволяющего обеспечить условия для принятия обоснованных и оптимальных управленческих решений, их своевременной и полной реализации.

Работа по обеспечению непрерывности критичных бизнес-процессов носит систематический и последовательный характер. Управление непрерывностью деятельности осуществляется при поддержке высшего руководства

и обеспечивается ресурсами для реализации всех необходимых мер по поддержанию должного уровня операционной надежности.

В НРД функционирует полноценная резервная инфраструктура: резервный Центр обработки данных (ЦОД) и резервный офис. Разработаны и внедрены планы обеспечения непрерывности и восстановления деятельности, тестирование и актуализация которых осуществляются на регулярной основе.

Специфика работы в 2025 году

В соответствии с рекомендациями Банка России, ГОСТ Р 57580.4-2022 («Безопасность финансовых (банковских) операций. Обеспечение операционной надежности. Базовый состав организационных и технических мер»), а также во исполнение других регуляторных требований и внутренних документов актуализированы План обеспечения непрерывности и восстановления деятельности НРД Верхнего уровня (План ОНиВД), Порядок обеспечения операционной надежности НРД, План ОНиВД для сценариев введения внешнеполитических и экономических санкций в отношении НРД, Карта угроз.

Проведение тестирования аварийного восстановления ИТ-систем (DRP) и учений по планам ОНиВД

В течение 2025 года был проведен ряд мероприятий по тестированию DRP, охватывающих различные направления деятельности НРД. При тестировании DRP отрабатываются наиболее сложные и комплексные сценарии, такие как изоляция основного ЦОДа и перенос всех критичных систем в резервный ЦОД.

Помимо тестирования аварийного восстановления информационных ресурсов, регулярного обслуживания и тестирования инженерных систем, в НРД проводятся кросс-функциональные учения по планам ОНиВД. В 2025 году в рамках учений прорабатывались порядок реагирования на инциденты непрерывности бизнеса, процедура сбора Комитета по управлению чрезвычайной ситуацией (КУЧС). Участниками КУЧС отработаны алгоритмы реагирования на нештатные ситуации, введения режима ЧС и задействования различных стратегий восстановления деятельности, процедура внутреннего и внешнего оповещения, раскрытие информации о ЧС, коммуникация с заинтересованными сторонами и принятие решений для возвращения к нормальному режиму функционирования.

В целях эффективного управления высокими и критическими инцидентами в НРД функционирует Малый кризисный центр (МКЦ) — рабочая группа, состоящая из работников НРД и осуществляющая первичную оценку нештатной ситуации (НС), которая может давать рекомендации по действиям в конкретной НС и/или принимать решение о созыве КУЧС. Также определяется дежурный операционный директор (ДОД) — работник, входящий в состав МКЦ, уполномоченный принимать решения по первичной оценке и урегулированию НС и при необходимости осуществить сбор МКЦ для эскалации.

Результаты учений и тестирований подтверждают высокую степень готовности НРД обеспечить непрерывность сервисов для клиентов в случае ЧС.

ИТ-инфраструктура

Эффективное управление ИТ-инфраструктурой и сохранение ее компонентов в работоспособном состоянии остаются одной из ключевых задач НРД.

- Импортозамещение:
 - выполнили миграцию на импортозамещенные базы данных таких систем, как Аламеда и АСЭР;
 - выполнили миграцию ITSM-системы на импортозамещенное решение;
 - выполнили миграцию решений второго фактора аутентификации;
 - внедрили импортозамещенную платформу автоматизации и роботизации процессов;
 - внедрили на импортозамещенные технологии средства балансировки почтового трафика.

- Процессы, эффективность, стабильность:
 - привели к общим стандартам Группы «Московская Биржа» основные процессы ITSM;
 - внедрили автоматизацию создания виртуальных рабочих мест сотрудников, что существенно ускорило выполнение запросов и позволило более эффективно использовать ресурсы ИТ;

- в рамках повышения надежности наших сервисов внедрили их наблюдаемость ситуационным центром в режиме 24/7;
- продолжаем развивать практики MIS для повышения эффективности управления ИТ;
- развиваем решения для повышения стабильности работы бизнес-процессов: мониторинг ключевых систем, кластеризация систем, метрики мониторинга бизнес-процессов;
- расширяем процессы работы с базой знаний, внедряем единый подход и распространение практик внутри организации (проведение митапов, обучения, включение сотрудников в процесс онбординга).

Корпоративная социальная ответственность

По Программе корпоративной социальной ответственности (КСО) в 2025 году НРД оказал помощь в размере 10 млн рублей пяти благотворительным фондам («Проникая в сердце», «Дети-бабочки», «Елизаветинский детский дом», «Клуб добряков» и «Старость в радость»). Целевая помощь оказана пяти фондам на общую сумму 10 млн рублей. Оплатили лечение и реабилитацию 55 детям, обеспечили фонд оплаты труда для шести педагогов, оказали поддержку в реализации программа «Медицина», а именно операции на глаза пенсионерам.

В рамках волонтерских проектов в Группе были проведены мероприятия, приуроченные ко Дню донора. Благодаря двум мероприятиям в течение года, организованным совместно с Центром крови ФМБА России, сотрудники сдали 40 литров крови, направленной маленьким онкопациентам Центра Димы Рогачёва (НМИЦ детской гематологии, онкологии и иммунологии им. Дмитрия Рогачёва).

В течение года с участием сотрудников были организованы две благотворительные ярмарки по сбору средств.

Кроме этого, сотрудники Группы приняли участие в проекте «Больше, чем бег», в рамках которого собраны средства на лечение и реабилитацию подопечным фонда «Волонтеры в помощь детям-сиротам».

В рамках проекта «Добрые крышечки» работники НРД регулярно участвуют в сборе крышечек, вырученные деньги направляются на лечение подопечных фонда «Волонтеры в помощь детям-сиротам».

Человеческий капитал: люди — главная ценность

Команда, которая трансформирует финансовый рынок для роста благосостояния каждого

В НРД работает 834 профессионала — команда, которая каждый день обеспечивает бесперебойную работу критической инфраструктуры российского финансового рынка. Миллионы транзакций, тысячи компаний, десятки миллиардов рублей — все это работает благодаря людям.

Мы не просто набираем сотрудников, мы собираем сильную команду. И делаем все, чтобы она оставалась такой, росла и развивалась вместе с компанией.

Текущая текучесть кадров в 2025 году составила 10 % — это лучше, чем во многих компаниях финансовой отрасли. Стабильность, постоянное развитие и высокий уровень вовлеченности — вот что удерживает людей. Мы растем, запускаем новые проекты, выходим на новые рынки, и команда видит: здесь можно строить карьеру и влиять на развитие финансового рынка страны.

Соотношение сотрудников в 2025 году: 51,1 % мужчин, 48,9 % женщин. Соотношение мужчин и женщин, занимающих руководящие должности: мужчины — 52,4 %, женщины — 47,6 %. Это не результат квотирования или искусственного балансирования, это естественное следствие культуры, где залогом успеха

выступают компетенция и результат. Принцип равных возможностей у нас работает по-настоящему.

Мотивация и корпоративная социальная поддержка

Программы мотивации и вознаграждения работников НРД сочетают в себе не только денежное вознаграждение, но и очень широко представленные нематериальные льготы, и направлены на привлечение и удержание квалифицированной команды и повышение заинтересованности работников в результатах работы компании.

Развитие и привлечение экспертов — Экспертная вертикаль. Программа действует уже четыре года и создает для ключевых экспертов по разным направлениям компании возможности углублять свои знания и делиться ими с коллегами. Ключевым экспертам предоставляются улучшенные компенсационные пакеты: дополнительное вознаграждение, компенсация расходов на отдых и на занятия спортом, оборудование рабочего места, улучшение условий добровольного медицинского страхования (ДМС).

Спорт и здоровье — приоритет

В 2024 году компания приняла решение о дополнительной льготе — компенсации расходов на спорт, после чего многие сотрудники стали уделять больше внимания занятиям спортом и поддержанию своего здоровья. Программа ДМС НРД соответствует лучшим практикам рынка и предлагает не только медицинские услуги в современных клиниках для сотрудников, но и программы для родственников, международное медицинское страхование, полисы для выезжающих за рубеж, страхование от несчастных случаев и болезней.

НРД поддерживает сотрудников в любых жизненных ситуациях. В компании есть постоянно действующая Комиссия по социальным вопросам, которая рассматривает возможность оказания работникам материальной помощи в сложных жизненных ситуациях: при несчастных случаях в семье или в связи с чрезвычайными обстоятельствами, не покрываемыми действующими программами страхования.

Повышение вовлеченности персонала — залог успеха работы компании

HRД — это прежде всего команда профессионалов, которая обеспечивает бесперебойную работу критической инфраструктуры российского финансового рынка. Вовлеченность команды напрямую влияет на качество сервиса или продукта, скорость инноваций и способность компании адаптироваться к изменениям.

В 2025 году ключевые показатели вовлеченности превышали среднерыночные значения по России: 88 % сотрудников были мотивированы на результат и оценивали рабочую среду как продуктивную (уровень вовлеченности); 89 % сотрудников сообщили, что они гордятся брендом, качеством продуктов и ролью компании в экономике страны (уровень лояльности).

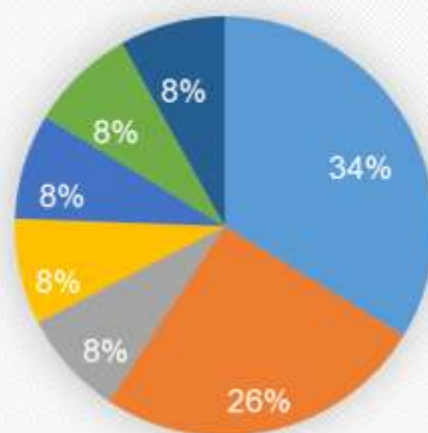
Высокая вовлеченность и лояльность обеспечивают устойчивость команды и готовность к изменениям, ускоряют принятие решений и делают коммуникацию более эффективной. Гордость за компанию формирует сильный бренд, который помогает привлекать лучших специалистов рынка. Исследование показывает высокую корреляцию между гордостью сотрудников за компанию и ключевыми бизнес-показателями. Для HRД это означает, что команда, которая верит в миссию компании, обеспечивает надежность сервисов для миллионов участников рынка.

Исследование вовлеченности не формальность, а инструмент управления. На основе результатов исследования ежегодно определяются зоны развития, реализуются инициативы по улучшению процессов и усилению корпоративной культуры.

Стажерские программы как способ привлечения молодых специалистов

В 2025 году продолжилось развитие стажерской программы. На стажировку в компанию были привлечены молодые специалисты из числа студентов ведущих вузов России.

Университеты 2025



- Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
- Финансовый университет при Правительстве РФ
- Московский государственный институт международных отношений (университет)
- Московский городской университет управления Правительства Москвы имени Ю. М. Лужкова
- Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)
- Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ
- МИРЭА - Российский технологический университет

Молодые специалисты были приняты на стажерские позиции в различных подразделениях и функциях компании — в области работы с ценными бумагами, риск-менеджмента, аналитики, управления информационными продуктами, депозитарно-клирингового обслуживания и др.

Формат стажировок позволяет студентам глубоко погрузиться во все тонкости работы подразделения, изучить процессы и почувствовать себя полноценной частью команды, а в случае перехода в штат — более эффективно адаптироваться к новой роли. При этом стажировка остается гибкой и позволяет совмещать работу с учебной нагрузкой в вузе.

Обучение в 2025 году

Обучение и развитие персонала в Группе являются одним из ключевых инструментов реализации стратегии и поддержания конкурентоспособности бизнеса. В 2025 году приоритет был на развитии компетенций, непосредственно влияющих на качество клиентского опыта и скорости вывода новых решений на

рынок: клиентоцентричность, продуктовый подход, инновации, использование искусственного интеллекта и управление на основе данных.

Процесс обучения выстроен по принципу практической применимости и доступности. Значительная часть программ реализуется в онлайн-формате, что расширяет охват сотрудников и делает обучение более гибким с точки зрения планирования рабочего времени. По итогам 2025 года обучение в разных форматах прошли 60 % сотрудников НРД, общее количество часов обучения составило 25 тысяч, а среднегодовой объем на одного сотрудника по стандартам Глобальной инициативы по отчетности (GRI) — 32 часа.

Партнерство с вузами

НРД как часть Группы «Московская Биржа» на постоянной основе взаимодействует с ведущими российскими вузами, а также организует профильные мероприятия и соревнования для развития компетенций студентов в сфере функционирования финансовых рынков.

Для продвижения бренда в студенческой среде и повышения информированности студентов Группа ежегодно участвует в карьерных ярмарках и публикует вакансии в карьерных группах вузов, а также участвует в образовательных мероприятиях для аудитории студентов и молодежи:

- в 2025 году Группа второй раз выступила генеральным партнером молодежной программы Банка России Finopolis.365;
- в июне 2025 года Группа совместно с факультетом экономических наук Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» провела студенческую конференцию по финансовым рынкам Пульс MOEX;
- по традиции Группа оказала поддержку в проведении интеллектуальных соревнований по финансовой тематике: олимпиады для школьников и студентов FinContest, студенческой олимпиады «Я — профессионал», Junior PayTech Forum 2025.

Группа активно сотрудничает с карьерными центрами ведущих экономических университетов России. В рамках партнерства с Центром развития карьеры и

лидерства Российской экономической школы (РЭШ) прошли встречи с представителями менеджмента и экспертами Группы, которые рассказали о направлениях работы, перспективных проектах и возможных карьерных треках в ее компаниях.

В рамках стратегического сотрудничества с ведущими вузами России в биржевых лабораториях, открытых в 2024 году в Финансовом университете и МГИМО, для студентов, преподавателей и научных сотрудников обеспечен доступ к продуктам и сервисам МОЕХ, которые могут использоваться для обучения и исследований. Также в лабораториях регулярно проводятся учебные и практические занятия, мастер-классы и тематические встречи с экспертами финансового рынка.

Общие сведения о деятельности НКО АО НРД

Раскрытие информации

Правила раскрытия информации НРД, согласованные Банком России, определяют порядок раскрытия информации, то есть обеспечения доступности информации о НРД неопределенному или неограниченному кругу заинтересованных лиц в соответствии с процедурой, гарантирующей ее нахождение и получение, в том числе:

- информации, которую НРД обязан предоставлять в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации;
- информации, которую НРД предоставляет по своей собственной инициативе или по запросу заинтересованного лица.

Правила, в частности, устанавливают, что НРД в своей деятельности придерживается принципа информационной открытости для акционеров, клиентов, деловых партнеров, контрагентов, органов государственной власти, работников НРД и других заинтересованных лиц. В соответствии с этим принципом надлежащий уровень раскрытия информации обеспечивается соблюдением следующих правил (далее — Правила):

- соответствие деятельности, направленной на раскрытие информации, стратегии развития (целям и задачам) НРД и Группы «Московская Биржа» в целом;
- обеспечение достоверности и доступности раскрываемой информации;
- обеспечение своевременности, регулярности и неизбирательности (недопустимости преимущественного удовлетворения интересов одних групп получателей информации по сравнению с другими) раскрытия информации;
- соблюдение разумного баланса между открытостью НРД и его коммерческими интересами, а также интересами Группы «Московская Биржа» в целом;
- соблюдение требований законодательства Российской Федерации и других нормативных правовых актов о коммерческой и банковской тайне, инсайдерской информации, а также требований внутренних документов НРД по работе со сведениями конфиденциального характера;
- соблюдение норм профессиональной этики;
- обеспечение каналами распространения информации свободного, необременительного и незатратного доступа заинтересованных лиц к раскрываемой информации.

Для соблюдения ограничений на раскрытие информации, установленных законодательством, нормативными правовыми актами Российской Федерации, нормативными актами Банка России, решениями Совета директоров Банка России, информация, раскрываемая в соответствии с Правилами, может не раскрываться или раскрываться в ограниченном составе и/или объеме по решению Председателя Правления НКО АО НРД. Ограничения носят временный характер и обусловлены внешними факторами. НРД будет применять ограничения на раскрытие информации и в 2026 году.

В целях выполнения Правил приказом Председателя Правления НРД утверждены следующие документы:

- Регламент подготовки, проверки и утверждения информации, раскрываемой НКО АО НРД как центральным депозитарием;
- Регламент подготовки, проверки и публикации информации, раскрываемой НКО АО НРД как клиринговой организацией;
- Правила раскрытия информации репозитарием НКО АО НРД.

Вышеуказанные документы определяют перечень раскрываемой НРД информации (данных, сведений, документов, иных информационных материалов) и устанавливают лиц, ответственных за подготовку, проверку и утверждение раскрываемой информации.

Аудит

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия — контролирующий орган, осуществляющий функции внутреннего финансово-хозяйственного контроля за деятельностью НРД. Члены Ревизионной комиссии избираются на годовом Общем собрании акционеров НРД.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии НРД регулируется Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным Общим собранием акционеров НРД.

Существенные аспекты взаимодействия с аудитором

Решением годового Общего собрания акционеров НРД от 28 мая 2025 года аудиторской организацией для проведения аудита отчетности НРД по РСБУ (российским стандартам бухгалтерского учета) и МСФО (международным стандартам финансовой отчетности) за 2025 год утверждено общество с ограниченной ответственностью «Б1 — Аудит» (ООО «Б1 — Аудит») (до января 2026 года — общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений — аудиторские услуги»).

Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Б1 — Аудит»
Сокращенное наименование	ООО «Б1 — Аудит»
Местонахождение	115035, Москва, Садовническая набережная, д. 75
Номера телефона	+7 (495) 705-97-00, +7 (495) 755-97-00
Адрес электронной почты	info@b1.ru
Полное наименование и местонахождение саморегулируемой организации аудиторов, членом которой является (являлся) аудитор	Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС) 119192, Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4
Финансовый год, за который аудитором проводилась независимая проверка бухгалтерского учета и	2021–2025 годы

бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с российским законодательством и международными стандартами финансовой отчетности (МСФО)	
---	--

ООО «Б1 — Аудит» уполномочено на проведение в соответствии с законодательством Российской Федерации независимой проверки бухгалтерского учета, финансовой (бухгалтерской) и налоговой отчетности НРД и формирования финансовых результатов за финансовый год, системы внутреннего контроля; подготовку и представление аудиторских заключений о достоверности отчетности НРД за финансовый год, составленной в соответствии с РСБУ и МСФО, а также, в случае обнаружения существенных недостатков системы бухгалтерского учета и внутреннего контроля, информационного письма, адресованного руководству НРД, с описанием обнаруженных недостатков.

Аудиторская организация не имеет существенных интересов, связывающих ее с НРД и Группой «Московская Биржа».

Взаимодействие с аудитором осуществляется на основании договора на оказание аудиторских услуг. Целью аудита является выражение мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности НРД и соответствии порядка ведения НРД бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации. Под достоверностью понимается степень точности данных бухгалтерской (финансовой) отчетности, которая позволяет пользователю этой отчетности на основании ее данных делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении НРД и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения. В период проведения аудиторской проверки также осуществляется проверка регистров налогового учета и налоговой отчетности, представленной НРД по установленным формам (налоговых деклараций, расчетов по налогам и пр.), а также правомерности использования налоговых льгот. Целью обзорной проверки является формирование вывода о том, были ли в ходе выполнения ограниченного объема контрольных процедур выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы считать, что промежуточная финансовая отчетность НРД за первое полугодие не была подготовлена во всех существенных отношениях в

соответствии с Международным стандартом бухгалтерского учета 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Взаимодействие с аудитором осуществляется в несколько этапов:

1-й этап — анализ информационных систем НРД;

2-й этап — обзорная проверка промежуточной финансовой отчетности в соответствии с МСФО за первое полугодие;

3-й этап — промежуточные процедуры: аудит состояния бухгалтерского учета и контроля, остатков на счетах и налоговой отчетности за девять месяцев финансового года;

4-й этап — финальные процедуры: аудит состояния бухгалтерского учета и контроля, остатков на счетах, финансовой отчетности в соответствии с РСБУ и МСФО, а также налоговой отчетности за 12 месяцев финансового года.

Для проведения аудиторской проверки НРД выделяет ответственного представителя, который взаимодействует с подразделениями НРД и организует своевременное представление информации для проведения аудита.

В соответствии с договором на оказание аудиторских услуг аудиторская организация принимает на себя обязательства о неукоснительном соблюдении требований законодательных актов Российской Федерации и других нормативных актов, руководствуясь Федеральным законом от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» и международными стандартами аудита, признанными для применения в Российской Федерации. Кроме того, аудиторская организация в обязательном порядке выполняет следующие действия:

- обеспечивает сохранность и возврат документов, получаемых в ходе аудиторской проверки, не разглашает их содержание или иную информацию без согласия НРД, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации;
- представляет по требованию НРД необходимую информацию о требованиях законодательства Российской Федерации, касающихся

проведения аудита, в том числе налогового аудита, а также о нормативных актах, на которых основываются замечания и выводы аудитора;

- проверяет документацию финансово-хозяйственной деятельности НРД, а также наличие любого имущества, учтенного в этой документации.

В случае выявления нарушений налогового законодательства и искажений бухгалтерской и налоговой отчетности НРД, носящих существенный характер, аудиторская организация сообщает руководству НРД об ответственности за допущенные нарушения и необходимости внесения изменений в бухгалтерскую отчетность, уточнения налоговых деклараций и расчетов.

Аудиторская организация самостоятельно определяет формы и методы аудита, исходя из требований нормативных актов РФ, а также конкретных условий договора на оказание аудиторских услуг.

В период проведения аудиторской проверки НРД берет на себя обязательства по созданию условий, а также осуществлению содействия аудиторам для своевременного и полного проведения аудиторской проверки и налогового аудита. НРД предоставляет специалистам аудиторской организации всю востребованную ими информацию и документацию, необходимую для осуществления аудита, дает исчерпывающие разъяснения и подтверждения по запросам аудиторов, а также запрашивает необходимые для проведения аудита сведения у третьих лиц.

Внутренний контроль

Согласно требованиям законодательства Российской Федерации и нормативных актов Банка России, система внутреннего контроля НРД соответствует характеру и масштабу осуществляемых НРД операций (в том числе как центральным депозитарием, небанковской кредитной организацией, профессиональным участником рынка ценных бумаг, клиринговой организацией, репозитарием, оператором информационной системы ЦФА), уровню и сочетанию принимаемых рисков.

Внутренний контроль осуществляется в целях:

- обеспечения эффективности и результативности финансово-хозяйственной деятельности при совершении банковских операций и других сделок,

- эффективности управления активами и пассивами, включая обеспечение сохранности активов, управления рисками;
- обеспечения достоверности, полноты, объективности и своевременности составления и представления финансовой, бухгалтерской, статистической и иной отчетности (для внешних и внутренних пользователей), а также информационной безопасности (защищенности интересов (целей) Общества в информационной сфере, представляющей собой совокупность информации, информационной инфраструктуры, субъектов, осуществляющих сбор, формирование, распространение и использование информации, а также системы регулирования возникающих при этом отношений);
 - соблюдения законодательства Российской Федерации, нормативных актов Банка России, стандартов саморегулируемых организаций, требований учредительных и внутренних документов Общества;
 - исключения вовлечения Общества и его работников в осуществление противоправной деятельности, в том числе по легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма;
 - своевременного представления в соответствии с законодательством Российской Федерации сведений в органы государственной власти и Банк России.

Активное участие в управлении системой внутреннего контроля принимают Наблюдательный совет НРД, Правление и Председатель Правления НРД. В НРД постоянно действует Комиссия по аудиту — консультативно-совещательный орган Наблюдательного совета НРД, образованный для обеспечения эффективности работы системы внутреннего контроля НРД и работы внешнего аудита, оценки эффективности работы системы управления рисками, а также для подготовки рекомендаций Наблюдательному совету и исполнительным органам НРД в соответствии с их компетенцией при принятии решений по данным вопросам.

Система внутреннего контроля НРД построена по принципу трех линий защиты в соответствии с лучшими международными практиками. Уровень развития системы внутреннего контроля как развитой подтвержден независимым аудитором. В 2025 году НРД без замечаний прошел ресертификацию на соответствие стандарту ISO 37301:2021 «Системы комплаенс-менеджмента».

В 2025 году сохранялось повышенное внимание органов внутреннего контроля к

вопросам реализации требований законодательства в области специальных экономических мер Российской Федерации. НРД предприняты все необходимые усилия в целях поддержания соответствия новым регуляторным требованиям и эффективной системы мониторинга операций клиентов, проведены многочисленные доработки программного обеспечения НРД, направленные на повышение качества и скорости выполняемых контролей.

Многоуровневая организация системы внутреннего контроля НРД позволяет эффективно выявлять, оценивать риски и управлять ими в процессе осуществления всех видов деятельности НРД.

Обеспечение информационной безопасности

Достижение стратегических целей НРД тесно связано с управлением информацией — ее защита является важнейшим фактором успешной и стабильной работы.

НРД обладает статусом центрального депозитария, оператора информационной системы, в которой осуществляется выпуск цифровых финансовых активов, а Платежная система НРД признана национально и системно значимой. НРД предоставляет депозитарные, банковские, репозитарные, клиринговые и другие услуги участникам финансового рынка. Вышеуказанные факторы ставят информационную безопасность и необходимость снижения киберрисков НРД в ряд ключевых системных задач.

Работа по обеспечению информационной безопасности в НРД организована в соответствии с законодательством Российской Федерации⁷, требованиями и рекомендациями Банка России, национальным стандартом Российской Федерации ГОСТ Р 57580.1-2017 «Безопасность финансовых (банковских) операций. Защита информации финансовых организаций. Базовый состав организационных и технических мер» (далее — ГОСТ Р 57580.1-2017), Политикой

⁷ Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации», Федеральный закон от 26.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации», Федеральный закон от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных», Федеральный закон от 27.06.2011 № 161-ФЗ «О национальной платежной системе» и др.

информационной безопасности НРД, а также с учетом положений международных стандартов и лучших практик в области обеспечения информационной безопасности.

Деятельность Департамента информационной безопасности (ДИБ) направлена на формирование конкурентного преимущества НРД путем обеспечения безотказного и устойчивого информационного взаимодействия при осуществлении банковской и финансовой деятельности, а также защиты информационных активов клиентов НРД, инвесторов и акционеров от угроз в информационной сфере. Задачи эффективного управления риском нарушения информационной безопасности в НРД возложены на ДИБ в части проведения мероприятий, направленных на своевременное выявление актуальных угроз информационной безопасности и противодействие им.

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации ДИБ НРД принимает активное участие в анализе бизнес-процессов, разработке технических заданий и внедрении программно-аппаратных средств, проводит экспертизу договорной базы, регулирует процессы разделения доступа пользователей, осуществляет настройку и техническую поддержку средств защиты информации, занимается распределением прав доступа, обеспечивает повышение осведомленности работников НРД по вопросам информационной безопасности и осуществляет контроль соблюдения требований внутренних нормативных документов НРД, регламентирующих вопросы обеспечения информационной безопасности.

Регулярные внешние и внутренние аудиты и самооценка в области информационной безопасности позволяют НРД получать объективное представление о соответствии текущего уровня защищенности предъявляемым требованиям. ДИБ ежеквартально формирует отчет по киберзащищенности, в котором отражает текущий статус защищенности систем НРД. Данный отчет представляется Правлению, Председателю Правления, в Департамент риск-менеджмента, Аудиторскую комиссию Наблюдательного совета НРД.

Основные достижения деятельности ДИБ в 2025 году:

- отсутствие значимых инцидентов информационной безопасности;

- успешное завершение внешних аудитов в области информационной безопасности:
 - подтверждение полноты реализации процессов системы защиты информации, определенных в ГОСТ Р 57580.1-2017, посредством внешнего аудита. Достигнут 4-й целевой уровень соответствия требованиям ГОСТ Р 57580.1-2017 (0,92);
 - подтверждение полноты реализации процессов системы защиты информации, определенных в Положениях Банка России № 821-П, № 757-П, № 802-П, № 683-П, посредством внешнего аудита. Достигнут максимальный целевой уровень соответствия требованиям данных положений;
 - подтверждение соответствия системы управления информационной безопасностью НРД требованиям международного стандарта ISO/IEC 27001:2022 «Информационная безопасность, кибербезопасность и защита конфиденциальности — Системы управления информационной безопасностью — Требования»;
 - подтверждение соответствия технических и организационных мер защиты информации в информационных системах персональных данных НРД требованиям Постановления Правительства РФ от 01.11.2012 № 1119 «Об утверждении требований к защите персональных данных при их обработке в информационных системах персональных данных» (далее — Постановление № 1119), Приказа ФСТЭК России от 18.02.2013 № 21 «Об утверждении Составы и содержания организационных и технических мер по обеспечению безопасности персональных данных при их обработке в информационных системах персональных данных» (далее — Приказ ФСТЭК России № 21), Приказа ФСБ России от 10.07.2014 № 378 «Об утверждении Составы и содержания организационных и технических мер по обеспечению безопасности персональных данных при их обработке в информационных системах персональных данных с использованием средств криптографической защиты информации, необходимых для выполнения установленных Правительством Российской Федерации требований к защите персональных данных для каждого из уровней защищенности»;

- внешний аудит на соответствие требованиям законодательства по защите критической информационной инфраструктуры;
- проведение внешнего аудита на соответствие процессов управления риском реализации информационных угроз, процессов системы обеспечения операционной надежности требованиям национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р 57580.4-2022 «Безопасность финансовых (банковских) операций. Обеспечение операционной надежности. Базовый состав организационных и технических мер» (далее — ГОСТ Р 57580.4-2022);
- проведение внешнего аудита на соответствие процессов обеспечения операционной надежности и процессов защиты информации требованиям национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р 57580.3-2022 «Безопасность финансовых (банковских) операций. Управление риском реализации информационных угроз и обеспечение операционной надежности. Общие положения» (далее — ГОСТ Р 57580.3-2022);
- проведение внешней оценки приложений НКО АО НРД на соответствие 4-му оценочному уровню доверия;
- аттестация двух информационных систем персональных данных НРД — E-voting и Администратор ДДС — на соответствие требованиям Постановления № 1119 и Приказа ФСТЭК России № 21;
- автоматизация и развитие технических средств защиты информации (СЗИ) по направлениям:
 - противодействие утечкам информации;
 - выявление и устранение уязвимостей в инфраструктурном и прикладном программном обеспечении;
 - противодействие вредоносному программному обеспечению;
 - управление доступом;
 - реагирование на инциденты информационной безопасности;
 - безопасность виртуализации;
- совершенствование системы мониторинга SIEM KUMA. Подключение к SIEM KUMA новых источников событий информационной безопасности;
- совершенствование СЗИ: PT MaxPatrol VM, WorksPad, PVS-Studio, СКДПУ, KATA, Dr.Web, IDM Аванпост;

- развитие СЗИ: анализаторы кода (SAST, Fuzzing); система управления ложными сетевыми объектами (Deception); система защиты веб-приложений, прокси-серверов, сетевых хранилищ данных и почтовых шлюзов;
- развитие средств криптографической защиты информации (СКЗИ): разработка схем криптографической защиты информации, аттестация автоматизированных рабочих мест (АРМ) для генерации ключей;
- внедрение новой системы «Антифрод» для противодействия осуществлению переводов денежных средств без согласия клиентов НРД и выполнения требований Банка России по защите клиентов НРД от действий со стороны злоумышленников;
- повышение уровня вовлеченности работников НРД в процедуры противодействия атакам, реализуемым посредством методов социальной инженерии;
- закрытие проекта по защите объектов критической информационной инфраструктуры;
- проведение общегрупповых киберучений для топ-менеджмента Группы «Московская Биржа»;
- приведение в соответствие с требованиями регуляторов внутренней нормативной документации в области информационной безопасности;
- актуализация рисков информационной безопасности в соответствии с лучшими практиками и методиками по работе с рисками информационной безопасности.

Приоритетные направления деятельности ДИБ НРД в 2026 году:

- гармонизация и оптимизация ландшафта ИБ-Платформы;
- подтверждение полноты реализации процессов системы защиты информации, определенных в ГОСТ Р 57580.1-2017, посредством внешнего аудита;
- подтверждение полноты реализации процессов системы защиты информации, определенных в Положениях Банка России № 757-П;

- приведение процессов управления риском информационной безопасности и обеспечения операционной надежности НКО АО НРД в соответствие с требованиями ГОСТ Р 57580.3-2022, ГОСТ Р 57580.4-2022;
- аттестация систем НРД для взаимодействия с Системой межведомственного электронного взаимодействия 3 (СМЭВ 3) и Единой системой идентификации и аутентификации (ЕСИА);
- развитие СЗИ: SASTAV; Информационная система для хранения технологических паролей; Информационная система менеджмента уязвимостей; Адаптивная система управления информационной безопасностью (SGRC); SecretNet Studio; Континент ZTN; IDM Аванпост;
- совершенствование СЗИ: PT MaxPatrol VM, WorksPad, PVS-Studio, СКДПУ, КАТА, Dr.Web;
- адаптация информационной безопасности к продуктовому подходу;
- использование систем искусственного интеллекта в процессах обеспечения информационной безопасности;
- проведение внешней оценки приложений НКО АО НРД на соответствие 4-му оценочному уровню доверия;
- развитие системы «Антифрод», подключение к системе «Антифрод» новых систем НРД;
- развитие системы мониторинга SIEM KUMA. Подключение к SIEM KUMA новых источников событий информационной безопасности;
- реализация проекта Р-479 по второму этапу импортозамещения значимых объектов критической информационной инфраструктуры (ЗОКИИ);
- развитие СКЗИ: внедрение программно-аппаратного комплекса HSM для наиболее защищенного хранения наиболее важных криптографических ключей организации и сотрудников; переход на отечественную криптографию;
- совершенствование системы внутреннего контроля в области информационной безопасности;
- анализ, адаптация и выполнение требований регуляторов в области информационной безопасности;
- совершенствование процесса безопасной разработки совместно с ИТ-блоком;

- разработка новых форматов повышения осведомленности работников НРД в вопросах информационной безопасности;
- развитие технических средств защиты информации с целью противодействия актуальным угрозам информационной безопасности;
- поддержание высокого уровня защищенности информационной инфраструктуры НРД.

Налоговое агентирование и администрирование

С 2014 года НРД в соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации выполняет обязанности налогового агента при выплате доходов по эмиссионным ценным бумагам — акциям и облигациям российских эмитентов.

Как депозитарий НРД выполняет обязанности налогового агента при выплате доходов по ценным бумагам иностранным организациям, иностранным номинальным держателям, физическим лицам, а также при выплате дивидендов российским организациям по акциям, учитываемым в том числе на счетах депо владельцев.

С 2021 года НРД выполняет обязанности налогового агента по облигациям, размещенным для физических лиц на финансовой платформе Финуслуги Московской биржи.

В 2025 году было доработано программное обеспечение под изменения налогового законодательства, а также с целью обеспечения процедур расчета налогов и выплаты доходов по новым инструментам, выводимым на платформу Финуслуги.

Система управления налоговыми рисками НРД

Основной целью НРД в области управления налоговыми рисками является ограничение негативных для деятельности НРД последствий реализации налоговых рисков (репутационных, финансовых, личной ответственности для руководства НРД и иных). Достижение цели осуществляется за счет использования эффективных методов и механизмов управления налоговыми рисками, соответствующих требованиям регуляторов и лучшим практикам,

включая повышение информированности органов управления НРД об уровне принимаемого риска при принятии управленческих решений.

В течение 2025 года основными задачами НРД в области управления налоговыми рисками являлись:

- своевременное выявление налоговых рисков;
- максимально объективная и всесторонняя оценка вероятности налоговых рисков и их возможных последствий;
- своевременное реагирование на выявленные налоговые риски;
- эффективное применение методов управления налоговыми рисками;
- непрерывный процесс мониторинга статуса управления налоговыми рисками;
- эффективный контроль за функционированием системы управления налоговыми рисками.

С 2025 года НРД является участником системы налогового мониторинга (действует с 1 января 2016 года) — вида налогового контроля за крупнейшими налогоплательщиками, который применяется с согласия и по заявлению налогоплательщика и предусматривает расширенное информационное взаимодействие между налогоплательщиком и налоговым органом, а также раскрытие информации в ФНС России о системе внутреннего контроля. Налоговый мониторинг предполагает для налогового органа получение постоянного доступа к информации налогоплательщика путем предоставления доступа налоговому органу к учетно-информационным системам налогоплательщика. В свою очередь, налогоплательщик получает право запросить у налогового органа мотивированное мнение о налоговых последствиях о совершенных и планируемых сделках. Налоговый мониторинг заменяет налоговые проверки и основан на принципах прозрачности и доверия между налогоплательщиками и налоговыми органами — для НРД это означает отсутствие санкций (штрафы, пени), камеральных/выездных проверок, возможность оперативного получения мнения ФНС по вопросам налогообложения (в том числе в форме согласия с мотивированным суждением налогоплательщика).

ПРИЛОЖЕНИЯ

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность НКО АО НРД, составленная в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ)

Финансовая отчетность НКО АО НРД за 2025 год, составленная в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО)

Отчет об итогах реализации принципов корпоративного управления НКО АО НРД

Председатель Правления _____

Главный бухгалтер _____

Отчет об итогах реализации принципов корпоративного управления НКО АО НРД

Принцип	Итоги реализации
1. Обеспечение системы управления Небанковской кредитной организацией акционерным обществом	НРД относится к непубличным акционерным обществам, но при этом стремится следовать передовым стандартам и лучшим практикам, существующим в области корпоративного управления. Следование передовым стандартам и лучшим практикам корпоративного управления, а также стратегии развития НРД и Группы «Московская Биржа»

<p>«Национальный расчетный депозитарий» (далее — НРД, Общество), соответствующей стратегическим целям, корпоративным ценностям, особенностям деятельности, а также потребностям и интересам клиентов</p>	<p>— важнейшее условие развития НРД. Основным направлением развития корпоративного управления НРД является формирование эффективных механизмов выработки и принятия решений для управления стратегическими рисками и вызовами развития.</p> <p>Система корпоративного управления НРД включает в себя систему органов управления, органов контроля и иных органов Общества.</p> <p>Взаимодействие акционеров НРД базируется на нормах акционерного соглашения, заключенного между акционерами НРД, и нацелено на соблюдение баланса интересов всех акционеров НРД.</p> <p>Общество эффективно взаимодействует с клиентами и стремится максимально учитывать их интересы. Основным инструментом такого взаимодействия являются пользовательские комитеты НРД. В НРД создано семь пользовательских комитетов, состоящих из представителей клиентов НРД. Комитеты являются консультативно-совещательными органами НРД, на заседаниях которых предварительно одобряются и согласовываются внутренние документы НРД; обсуждаются и разрабатываются предложения по организации и совершенствованию клиентского обслуживания, совершенствованию технологий проведения расчетов, расширению линейки доступных инструментов и сервисов; обсуждаются инициативы по внесению изменений в законодательные и иные нормативные правовые акты</p>
<p>2. Обеспечение деятельности Наблюдательного</p>	

<p>совета Общества, основанной:</p> <p>– на стратегическом управлении Обществом</p> <p>– на осуществлении Наблюдательным советом НРД контроля за деятельностью исполнительных органов НРД, а также принятием решений, направленных на устранение недостатков</p>	<p>Определение стратегических целей НРД осуществляется в рамках стратегии развития НРД и Группы «Московская Биржа». Стратегические цели Общества подлежат постоянному мониторингу со стороны Правления, Комиссии по стратегии, Наблюдательного совета НРД.</p> <p>В соответствии с Уставом НРД Наблюдательный совет осуществляет стратегическое управление Обществом путем:</p> <ul style="list-style-type: none"> • определения приоритетных направлений деятельности Общества; • одобрения стратегии развития НРД, а также контроля ее реализации. <p>Так, решением Наблюдательного совета НРД от 05.12.2023 одобрена Стратегия развития НРД — 2028, которая определяет стратегические цели НРД до 2028 года.</p> <p>Наблюдательный совет НРД осуществляет контроль за деятельностью исполнительных органов путем:</p> <ul style="list-style-type: none"> • назначения единоличного исполнительного органа (Председателя Правления) и членов коллегиального исполнительного органа (Правления), досрочного прекращения их полномочий, установления размера выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций; • согласования совмещений членами исполнительных органов должностей в органах управления других организаций; • предварительного утверждения и представления
--	--

<p>в деятельности исполнительных органов НРД, в случае их выявления по результатам осуществления такого контроля</p>	<p>Общему собранию акционеров Годового отчета НРД;</p> <ul style="list-style-type: none"> • рассмотрения отчетов о деятельности Общества, подготовленных Правлением Общества; • принятия решений о премировании по итогам работы за год членов исполнительных органов. <p>Так, в 2025 году Наблюдательным советом НРД рассмотрены и приняты к сведению следующие отчеты:</p> <ul style="list-style-type: none"> • об исполнении бюджета НРД за 2024 год (решение от 05.03.2025); • об итогах деятельности НРД за 5 месяцев 2025 года (решение от 01.07.2025); • о статусе выполнения за 5 месяцев 2025 года ключевых стратегических инициатив на 2025 год (решение от 01.07.2025); • об исполнении ключевых показателей бюджета НРД на 2025 год по итогам 5 месяцев 2025 года (решение от 01.07.2025); • об исполнении ключевых показателей бюджета НРД на 2025 год по итогам 8 месяцев 2025 года (решение от 01.10.2025); • об итогах деятельности НРД за 8 месяцев 2025 года (решение от 01.10.2025); • о статусе выполнения стратегических инициатив НРД на 2025 год (решение от 01.10.2025); • о предварительных результатах деятельности НРД по итогам работы за 2025 год (решение от 10.12.2025); • о статусе выполнения ключевых стратегических инициатив НКО АО НРД на 2025 год (решение от 10.12.2025). <p>Недостатки в деятельности исполнительных органов не выявлены.</p> <p>Важным инструментом контроля качества корпоративного управления, в том числе</p>
--	--

<p>– на проведении оценки эффективности деятельности Наблюдательного совета НРД, а также оценки качества работы комиссий Наблюдательного совета НРД и раскрытии результатов такой оценки</p> <p>– на разделении контрольных функций и управленческих обязанностей, определении индивидуальной и</p>	<p>эффективности деятельности Наблюдательного совета НРД, является проведение оценки состояния корпоративного управления НРД в соответствии с рекомендациями Банка России (далее — Оценка). Оценка проводится не реже одного раз в год под руководством Наблюдательного совета Общества с назначением лиц, ответственных за сбор и обобщение информации, а также за представление отчета Наблюдательному совету Общества.</p> <p>В 2025 году Наблюдательным советом НРД проводилась очередная Оценка, которая основывалась на методологии, рекомендованной Банком России, и затрагивала в том числе следующие направления деятельности Наблюдательного совета НРД:</p> <ul style="list-style-type: none"> • общее руководство деятельностью НРД и определение приоритетных направлений его развития; • организация деятельности Наблюдательного совета НРД, включая взаимодействие с исполнительными органами; • соблюдение принципов корпоративного управления; • наличие в НРД эффективной системы управления рисками; • наличие и качество необходимых внутренних документов, утверждение которых входит в компетенцию Наблюдательного совета НРД. <p>Оценка проводилась на основе анкетирования членов Наблюдательного совета НРД. Результаты Оценки оформлены в виде Отчета о состоянии корпоративного управления и утверждены Наблюдательным советом НРД 18 февраля 2025 года.</p>
---	---

<p>коллективной ответственности членов Наблюдательного совета НРД</p>	<p>Управленческие и контрольные функции Наблюдательного совета НРД разграничены, что определено Уставом НРД.</p> <p>С целью выполнения контрольных функций Наблюдательный совет НРД контролирует:</p> <ul style="list-style-type: none"> • реализацию стратегии развития Общества; • деятельность исполнительных органов; • финансово-экономическую и хозяйственную деятельность НРД; • деятельность Общества по управлению рисками. <p>В рамках выполнения управленческих функций Наблюдательный совет НРД осуществляет общее руководство деятельностью Общества, а именно: определяет основные ориентиры деятельности, стратегию и приоритетные направления развития; ежегодно утверждает бюджет НРД; определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля.</p> <p>Члены Наблюдательного совета Общества при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно. Члены Наблюдательного совета Общества несут ответственность перед Обществом за убытки, причиненные Обществу их виновными действиями (бездействием), если иные основания и размер ответственности не установлены федеральными законами.</p> <p>При этом в Наблюдательном совете Общества не несут</p>
---	--

	<p>ответственности члены, голосовавшие против решения, которое повлекло причинение Обществу убытков, или, действуя добросовестно, не принимавшие участия в голосовании.</p> <p>Если ответственность несут несколько лиц, их ответственность перед Обществом является солидарной</p>
<p>3. Обеспечение функционирования внутреннего контроля, внутреннего аудита, системы управления рисками НРД</p>	<p>В НРД внутренний контроль, внутренний аудит и система управления рисками соответствуют требованиям российского законодательства, предъявляемым к НРД, а также международным рекомендациям построения внутреннего контроля, внутреннего аудита и системы управления рисками.</p> <p>Департамент внутреннего контроля (ДВК) осуществляет текущий контроль всех направлений деятельности НРД путем управления регуляторным риском, в том числе организует и осуществляет внутренний контроль в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, финансированию терроризма и финансированию распространения оружия массового уничтожения, а также в целях противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком. ДВК ведет учет событий, связанных с регуляторным риском, их анализ, определяет вероятность их возникновения и осуществляет количественную оценку возможных последствий. Руководитель ДВК информирует Председателя Правления НРД о вероятных и/или наступивших событиях регуляторного риска, приведших (способных привести) к последствиям, признанным НРД существенными. Руководитель ДВК не реже одного раза в год представляет Наблюдательному совету НРД</p>

отчет по итогам работы, проведенной ДВК. НРД обеспечивает решение поставленных перед ДВК функций без вмешательства со стороны иных подразделений и работников НРД.

Наблюдательным советом НРД в 2025 году были рассмотрены следующие вопросы, связанные с внутренним контролем:

- отчет ДВК за 2024 год;
- утверждение:
 - Правил внутреннего контроля НКО АО НРД в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, финансированию терроризма и экстремистской деятельности;
 - Кодекса профессиональной этики НКО АО НРД в новой редакции.

Департамент внутреннего аудита (ДВА) организует и осуществляет внутренний аудит, включающий систематическую независимую оценку надежности, результативности и эффективности организации и осуществления внутреннего контроля, корпоративного управления и бизнес-процессов НРД, а также организации системы управления рисками и оценку эффективности применяемых способов (методов) обеспечения сохранности имущества НРД. ДВА осуществляет проверки по всем направлениям деятельности НРД, объектом проверок является любое подразделение и работник НРД. Общество обеспечивает постоянство деятельности, независимость и беспристрастность ДВА, профессиональную компетентность его руководителя и служащих. В НРД созданы условия для беспрепятственного и эффективного осуществления ДВА своих функций. ДВА, включая его руководителя, подотчетен Наблюдательному совету НРД и действует

	<p>под его непосредственным контролем.</p> <p>Наблюдательным советом НРД в 2025 году были рассмотрены следующие вопросы, связанные с внутренним аудитом:</p> <ul style="list-style-type: none"> • план работы ДВА на 2026 год; • план проведения операционного аудита в центральной депозитарии в 2025 году; • отчеты о деятельности ДВА НРД; • оценка системы внутреннего контроля НРД; • утверждение: <ul style="list-style-type: none"> – Порядка проведения операционного аудита в центральной депозитарии; – Стратегии внутреннего аудита компаний Группы «Московская Биржа» 2025–2028 гг. <p>В Обществе действуют система управления рисками, соответствующая характеру и объему совершаемых им операций и содержащая меры, направленные на снижение рисков; система мониторинга рисков, обеспечивающая доведение необходимой информации до сведения органов управления НРД, а также процесс управления основными группами рисков, которые могут негативно повлиять на деятельность НРД. Функции управления рисками распределены между Наблюдательным советом, исполнительными органами, руководителями подразделений, ответственными за определенные направления деятельности НРД, в рамках которых возможно возникновение рисков, специально созданными подразделениями — Департаментом риск-менеджмента и ДВК (в области управления регуляторным риском). Информация о системе управления рисками доводится до сведения акционеров, Банка России и других заинтересованных сторон на постоянной основе</p>
--	---

	<p>посредством составления отчетности либо путем размещения информации на сайте НРД в сети Интернет.</p> <p>Наблюдательным советом НРД в 2025 году были рассмотрены следующие вопросы, связанные с управлением рисками:</p> <ul style="list-style-type: none"> • оценка рисков и эффективности деятельности по управлению рисками в НРД; • отчеты о результатах стресс-тестирования и о результатах выполнения внутренних процедур оценки достаточности капитала НРД; • отчет о ходе реализации приоритетных задач системы риск-менеджмента НРД по итогам 2024 года и о приоритетных задачах системы риск-менеджмента НРД на 2025–2026 годы; • отчет об управлении регуляторным риском Репозитария за 2024 год; • утверждение планового уровня экономического капитала НРД на 2026 год; • утверждение Плана обеспечения непрерывности деятельности Репозитария в новой редакции; • утверждение Плана восстановления финансовой устойчивости НКО АО НРД в новой редакции; • утверждение внутренних документов в области управления рисками
<p>4. Обеспечение предотвращения, выявления и урегулирования конфликта интересов, связанного с осуществлением деятельности НРД, а также противодействия коррупции</p>	<p>Меры, принимаемые Обществом для предотвращения конфликта интересов, регламентированы внутренними документами НРД, в том числе Порядком предотвращения конфликта интересов в НКО АО НРД и Кодексом профессиональной этики. Такие меры направлены на предотвращение ситуаций, в которых личная заинтересованность работников НРД может повлиять на добросовестное и эффективное выполнение ими своих обязанностей.</p> <p>При управлении риском коррупционных</p>

	<p>правонарушений НРД придерживается основных принципов, изложенных в Положении о противодействии коммерческому подкупу и коррупции в НКО АО НРД, в числе которых: недопущение действий, связанных с любым проявлением коррупционных правонарушений; проведение расследования в случае выявления ситуации, содержащей признаки или дающей основания предполагать наличие коррупционного риска; анализ риска деловых отношений с контрагентами; информирование и обучение работников. Ключевыми мерами по управлению риском коррупционных правонарушений являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> • запрет на выдачу/получение любых материальных ценностей с намерением получения содействия в решении какого-либо вопроса (в том числе подарков); • наличие органа, контролирующего проведение тендерных процедур для принятия решения о заключении договоров; • наличие антикоррупционных условий (оговорок) в договорах; • проверка контрагентов; • возможность работников передавать информацию о наличии коррупционного риска (в том числе анонимно)
<p>5. Обеспечение равного и справедливого отношения ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом, а также соблюдения баланса</p>	<p>НРД обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом. Каждый акционер имеет возможность принять участие в Общем собрании акционеров, проводимом в форме совместного присутствия, реализовать право голоса удобным для него способом: направив бюллетень для голосования по почте, лично участвуя либо используя электронную форму голосования. НРД предоставляет акционерам</p>

<p>прав и интересов клиентов, контрагентов НРД и иных заинтересованных лиц</p>	<p>возможность электронного голосования путем заполнения на сайте в сети Интернет электронной формы бюллетеня.</p> <p>Кроме того, НРД стремится к построению долговременных и устойчивых взаимовыгодных отношений с контрагентами. В НРД существует тендерная процедура выбора контрагентов, которая делает процесс заключения договоров прозрачным и позволяет выбрать наиболее оптимальных для Общества контрагентов</p>
<p>6. Обеспечение прозрачности деятельности и эффективного информационного взаимодействия НРД с его акционерами и иными заинтересованными лицами</p>	<p>Обеспечение прозрачности деятельности и эффективного информационного взаимодействия НРД с акционерами и иными заинтересованными лицами является одним из ключевых принципов корпоративного управления Общества.</p> <p>В целях обеспечения возможности принятия акционерами обоснованных решений и прозрачности функционирования НРД осуществляет своевременное раскрытие информации о своей деятельности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и внутренними документами.</p> <p>Акционеры НРД имеют равные возможности для доступа к информации.</p> <p>Акционеры НРД и другие заинтересованные лица могут получать достоверную информацию, в том числе о финансовом положении НРД, результатах его деятельности, об управлении НРД, а также о существенных фактах, затрагивающих его финансово-хозяйственную деятельность.</p> <p>Раскрытие информации НРД осуществляется в соответствии с Правилами раскрытия информации</p>

	<p>НРД (далее — Правила), которые утверждаются Наблюдательным советом НРД. Правила определяют порядок раскрытия информации, то есть обеспечения доступности информации о НРД неограниченному кругу заинтересованных лиц в соответствии с процедурой, гарантирующей ее нахождение и получение, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none">• информации, которую НРД обязан предоставлять в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации;• информации, которую НРД предоставляет по своей инициативе или по запросу заинтересованного лица. <p>В целях соблюдения ограничений на раскрытие информации, установленных законодательством, нормативными правовыми актами Российской Федерации, нормативными актами Банка России, решениями Совета директоров Банка России, информация, раскрываемая в соответствии с Правилами, может не раскрываться или раскрываться в ограниченном составе и/или объеме по решению Председателя Правления НКО АО НРД.</p> <p>Основным каналом раскрытия информации НРД является сайт Общества в информационно-телекоммуникационной сети Интернет по адресу www.nsd.ru, на котором размещается информация, достаточная для формирования объективного представления о существенных аспектах деятельности Общества</p>
--	---